



# MEMORIA ANUAL

1 de abril de 2024 ♦  
31 de marzo de 2025



**cuti**

CÁMARA URUGUAYA DE  
TECNOLOGÍAS DE  
LA INFORMACIÓN

# ÍNDICE DE CONTENIDOS

Mensaje del presidente .....	3
Hitos 2024 - 2025 .....	5
Representatividad del sector .....	6
Fortalecimiento y relacionamiento institucional .....	14
Promoción y desarrollo de la industria .....	23
Estudio de impacto .....	28
Áreas de trabajo .....	29
Observatorio TI .....	38
Socios .....	40
Cuti como referente de opinión .....	43
Directorio y Staff .....	49
Estados Financieros .....	53





## MENSAJE DEL PRESIDENTE

Estimados socios, cada año, la Memoria Anual nos da la oportunidad de mirar hacia atrás, poner en perspectiva el camino recorrido y renovar el compromiso colectivo con el desarrollo de nuestra industria. Este período, que abarca desde abril de 2024 hasta marzo de 2025, se caracterizó por la materialización de varios hitos, la puesta en marcha de los objetivos trabajados en el Cuti Summit de 2023 y por una época de cambios dentro de la Cámara.

En abril de 2024 celebramos los 35 años de Cuti reafirmando el valor estratégico de nuestra industria para el país y lo hicimos con hechos. Con la presentación del Estudio de Impacto que realizamos junto a CPA Ferrere, mostramos con datos la relevancia del sector en la economía del país, que representó en 2023 el 4,4% del PBI nacional, y que genera más de 22 mil empleos de calidad, siendo uno de los cinco principales rubros de exportación de Uruguay. Esta información no solo nos ayuda a dimensionar lo que hacemos, sino también a pensar con mayor ambición hacia dónde queremos ir y las alianzas que debemos potenciar.

En junio de 2024, asumimos la responsabilidad de integrar una nueva Directiva, con el espíritu de continuar los grandes lineamientos y reafirmar los logros de las gestiones anteriores, pero también con nuevas miradas y reafirmando el carácter diverso de nuestra comunidad: empresas de distintos tamaños, startups, firmas consolidadas, socios del interior del país, referentes de equidad e inclusión. Esta diversidad es una fortaleza y cada nueva Directiva tiene el desafío de canalizar esa energía hacia una Cámara que sea más abierta, más dinámica y más representativa, pero manteniendo una visión de continuidad del trabajo, en este caso, por el anterior equipo liderado por Carlos Acle, que se enfocó en cuatro pilares: el cambio de la matriz productiva, la transversalidad del sector TI, el fomento del talento y el fortalecimiento de las sinergias dentro del ecosistema TI, lineamientos que reafirmamos en el Cuti Summit que realizamos en el anterior período.

En esta nueva etapa en la conducción de la Cámara, estamos convencidos de que, además de potenciar los caminos ya delineados, es necesario sostener y profundizar una política de Estado para el sector tecnológico. Por lo tanto, en el marco de un año electoral, promovimos el diálogo con los distintos candidatos a la Presidencia de la República. A todos les presentamos el Plan Estratégico 2025–2030 de la industria TI, un trabajo conjunto que define prioridades claras: más talento, más mercados, más innovación. Entendemos que el crecimiento del sector no puede desvincularse del contexto nacional, y por eso impulsamos esta agenda como una hoja de ruta para construir, en conjunto, las condiciones necesarias que nos permitan llegar a representar el 10% del PBI hacia 2030.

Tuvimos también la oportunidad de liderar una Misión a Austin, Texas. Este viaje reafirmó que el talento uruguayo tiene reconocimiento internacional y que existe espacio para ampliar nuestra presencia en el exterior si seguimos trabajando en bloque, con visión compartida y foco en la articulación con socios estratégicos. A nivel global, también participamos de instancias clave como eMerge Americas, el South Summit en Madrid y el Web Summit en Río, donde posicionamos a Uruguay como un hub tecnológico confiable y competitivo.

Uno de los momentos más simbólicos del año fue nuestra participación en Punta Tech, donde por primera vez Cuti contó con un espacio propio de networking. En ese marco, Uruguay volvió a decir presente en la pantalla de Nasdaq en Times Square, una señal clara del posicionamiento que ha logrado nuestro ecosistema en el escenario global.

Estamos convencidos de que las transformaciones que necesita Uruguay requieren de la incorporación de más personas al sector. Eso implica seguir trabajando por una formación que llegue a más rincones del país, por una mayor participación de mujeres, y por condiciones que acompañen el crecimiento profesional de quienes eligen esta industria como proyecto de vida.



Nada de esto sería posible sin el compromiso de cada una de las personas y empresas que integran nuestra comunidad. Por eso, queremos agradecer especialmente a todos los socios que se sumaron este año, a quienes participaron activamente de nuestras comisiones y actividades, a los que nos acompañaron en cada instancia clave y al equipo de Cuti, que trabaja incansablemente para materializar cada iniciativa.

Tenemos por delante desafíos importantes, pero también una gran oportunidad: consolidar al sector como el motor en el que se puede apalancar el crecimiento del país, gracias al impacto que puede generar en la productividad de todas las industrias.

Sigamos trabajando juntos para hacerlo posible.

**Amílcar Perea**  
Presidente





# HITOS 2024 - 2025



★ **Presentación del Estudio de Impacto de la Industria en el marco del 35 aniversario de Cuti**  
Abril de 2024



**Elección y asunción de nuevas autoridades de Cuti**  
Julio de 2024



★ **Misión a Austin, Texas**  
Setiembre de 2024



**Elaboración del Plan Estratégico 2025 - 2030**  
Setiembre de 2024



★ **Diálogo con la Industria TI: Desayunos con los Candidatos a la Presidencia de la República**  
Octubre de 2024



**Cuti en la pantalla de Nasdaq**  
Enero de 2025

# REPRESENTATIVIDAD DEL SECTOR

Encuesta anual 2023



# Informe Anual TI 2023

Este informe presenta los resultados de la edición 2023 de la encuesta que realiza anualmente la Cámara Uruguaya de Tecnologías de la Información (Cuti) desde hace más de 20 años. La encuesta se realiza a las empresas socias de Cuti con el objetivo de conocer la evolución de los principales indicadores del negocio del sector de tecnologías de la información y comunicación (TIC) de Uruguay.

La presente edición de la encuesta recabó información de las empresas socias de Cuti entre junio y octubre de 2024. La encuesta relevó información del negocio TI en 2023, y remuneraciones en 2024.

El procesamiento de los datos relevados en la encuesta se basa en el marco metodológico revisado por el Centro de Investigaciones Económicas (CINVE) en 2009, en el marco del "Programa de Fortalecimiento Institucional en Áreas Estratégicas", ejecutado por Cuti y financiado por el Programa de Competitividad de Conglomerados y Cadenas Productivas (PACC) de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP). En el Anexo de este informe se presenta mayor detalle sobre la metodología utilizada.



Este informe fue remitido exclusivamente a las empresas que lo solicitaron y que aportaron datos para la construcción de los indicadores.



## Caracterización del universo de empresas socias de Cuti

El universo objetivo para 2023 se compone de 262 empresas socias de Cuti, que tienen como actividad principal la comercialización de servicios y productos TI. Esto significa que los resultados que son presentados en este informe refieren exclusivamente a ese conjunto de 262 empresas TI.

Cuti cuenta con más cantidad de empresas socias, pero no todas tienen como actividad principal ofrecer servicios o productos TI (como, por ejemplo, las universidades). En efecto, para esta edición de la encuesta se partió de un padrón compuesto por 393 empresas socias, de las cuales 347 son empresas cuyo negocio principal es TI. A su vez, para 262 de esas 347 empresas TI se cuenta con información suficiente para clasificarlas según segmento de negocio principal y tramo de facturación. Así, los datos relevados y procesados en esta edición de la encuesta toman como referencia un universo objetivo compuesto por 262 empresas TI.

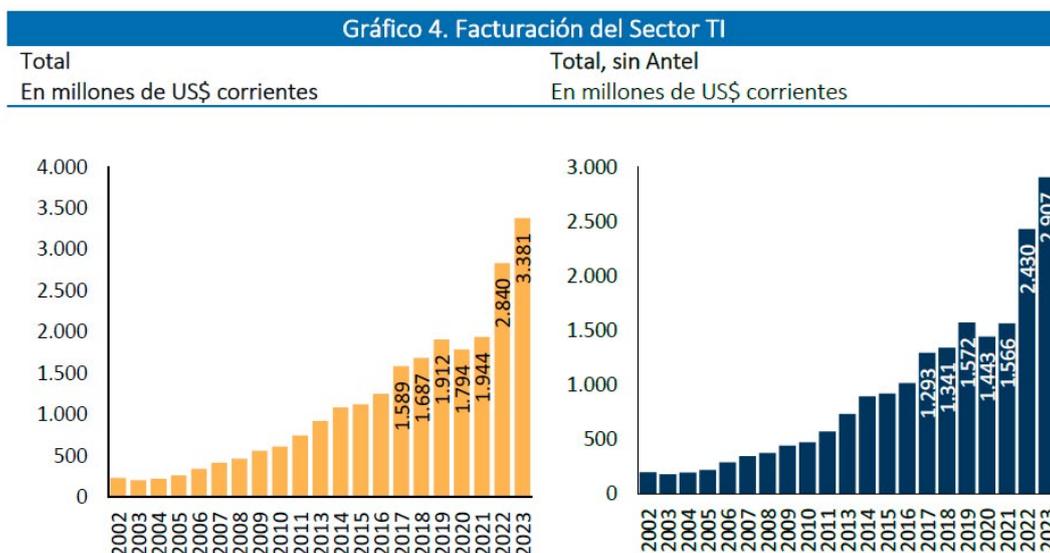
**Gráfico 1. Universo objetivo de empresas TI**





## Nivel de ventas de las empresas socias de Cuti

La facturación total del sector TI socio de Cuti volvió a crecer en 2023 y se estimó en US\$ 3.381 millones (4,4% del PIB de nuestro país), lo que representó un aumento del 19% en comparación a 2022. Las ventas al resto del mundo (incluyendo exportaciones desde Uruguay y ventas de filiales) crecieron 19% respecto de 2022 y se ubicaron en US\$ 2.168 millones el año pasado. Por su parte, las ventas en el mercado interno alcanzaron a US\$ 1.213 millones en 2023, lo que representó un aumento de 19% respecto de 2022. Sin considerar las ventas de Antel por servicios de datos, el año pasado la facturación al mercado interno tuvo un aumento de 20% en relación a 2022.





## Internacionalización

La facturación proveniente de la comercialización de servicios y productos TI en el exterior (ya sea a través de exportaciones o de filiales de empresas uruguayas en el exterior) se estimó en US\$ 2.168 millones en 2023, lo que representó un aumento de 19% respecto al valor de 2022. En tanto, las ventas a través de filiales de empresas uruguayas crecieron 14% en la misma comparación y se situaron en US\$ 159 millones. Al igual que en 2022, en 2023 la mayor parte de la facturación total del sector TI provino del resto del mundo (64% del total) y el 76% de las empresas reportaron ventas a clientes fuera del país. Las empresas de los segmentos Servicios TI y Horizontal son las que presentaron una mayor orientación hacia los mercados extranjeros el año pasado.





## Destino de las exportaciones desde Uruguay

Las exportaciones de servicios TI a Estados Unidos continuaron representando más del 80% del total en 2023, manteniéndose así como el principal destino de los servicios del sector. Además, en torno a 40% de las empresas reportó ventas hacia ese país el año pasado. El Reino Unido volvió a posicionarse como el segundo destino de exportación del sector, en tanto que España, Francia y México ingresaron al TOP 10 de destinos el año pasado.

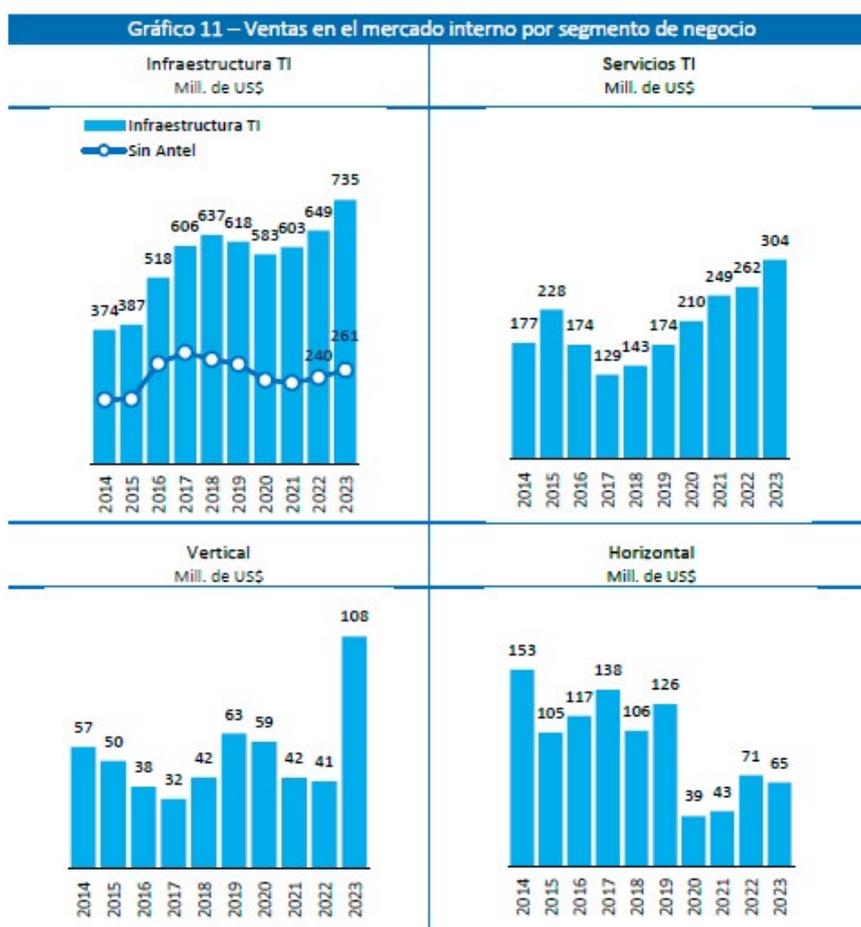
Ranking	País	Participación en exportaciones totales		Cantidad de empresas que exportan a cada país (% del total)
		2022	2023	
1	 Estados Unidos	86,6%	82,4%	37%
2	 Reino Unido	4,8%	7,9%	7%
3	 España	0,2%	1,1%	13%
4	 Canadá	1,5%	0,9%	7%
5	 Francia	0,0%	0,8%	1%
6	 Chile	0,8%	0,8%	16%
7	 Colombia	0,7%	0,8%	13%
8	 Argentina	1,9%	0,7%	18%
9	 Panamá	0,4%	0,6%	8%
10	 México	0,3%	0,6%	20%





## Mercado Local

Las ventas del sector TI al mercado interno fueron estimadas en US\$ 1.213 millones en 2023, lo que representó un crecimiento de 19% respecto de 2022. El año pasado el segmento Vertical fue el que registró el mayor aumento de ventas al mercado interno (más del doble que las registradas en 2022). En tanto, las ventas locales del segmento Servicios TI crecieron 16% en la misma comparación, las de Infraestructura TI 13% (9% sin considerar las ventas locales de Antel por servicios de datos) y, finalmente, las del segmento Horizontal aumentaron 9% en la misma comparación. Casi el 90% de las empresas realizaron ventas al mercado interno y esas ventas representaron, al igual que en 2022, un 36% de la facturación total del sector.



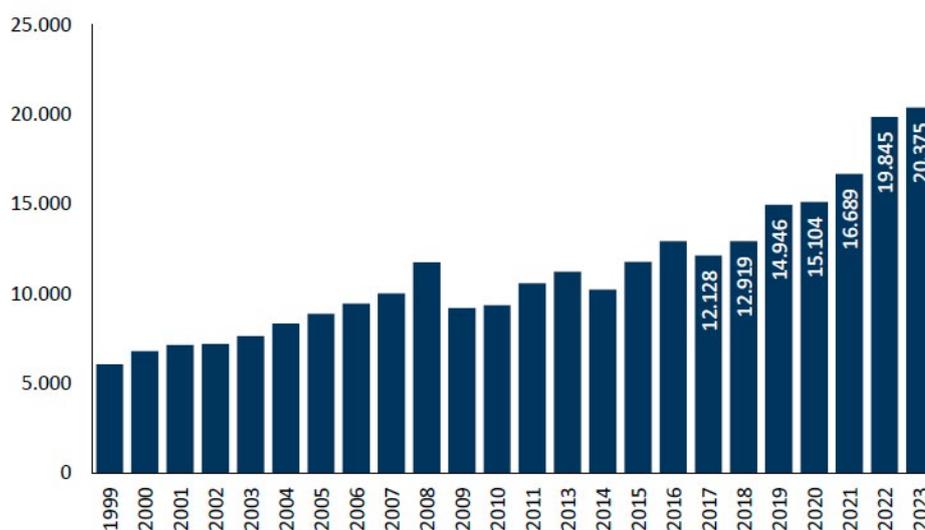
Escalas no comparables entre segmentos



## Empleo

El empleo en el sector TI volvió a crecer y se estimó en 20.375 personas al cierre del año pasado. Esa suba representó un crecimiento de en torno a 500 personas respecto del dato estimado en 2022. La participación de las mujeres en el total del empleo tuvo un leve retroceso y se situó en 33% del total. En tanto, la mayoría del personal del sector TI mantiene una relación de dependencia con su empresa (casi el 70% del total, registro similar al observado en 2022).

Gráfico 14. Empleo en el Sector TI  
Cantidad de personas





# FORTALECIMIENTO Y RELACIONAMIENTO INSTITUCIONAL



### Cuti visitó Fray Bentos

Continuando con el objetivo planteado de acercar la Industria TI al interior del país, representantes de la Directiva de Cuti mantuvieron diversos encuentros con actores claves del ecosistema TI de Fray Bentos.



### Aprendizajes, desafíos y oportunidades en los procesos de compraventa de empresas

Desde Cuti apoyamos el evento organizado por Guyer y Regules y Grant Thornton Uruguay, el cual a su vez contó con la participación de Carlos Acle, presidente de Cuti, quién habló sobre las ventajas del crecimiento de la industria TI.



### Acuerdo de Cooperación con el Uruguay Innovation Hub

Firmamos un acuerdo de partnership con el UIH con el objetivo de trabajar en el fortalecimiento de las relaciones entre los actores del ecosistema innovador nacional.



### Inauguración del Campus de Innovación en el LATU

Desde Cuti acompañamos la inauguración del Campus de Innovación del LATU, el cual favorecerá la sinergia entre los distintos actores del ecosistema e impulsará a Uruguay a seguir creciendo en innovación y desarrollo tecnológico.



### Independence day - Celebración 04 de julio

Celebramos el Día de la Independencia de EE.UU junto a la Embajada de Estados Unidos.

Estuvieron presentes el presidente de Cuti, Carlos Acle, y el presidente electo, Amílcar Perea; Andrea Mendaro, gerente general; Florencia Iglesias, VP de Equidad e Inclusión; Eduardo Vargas, futuro VP de Mercados; Irene Tayler, Ejecutiva de Mercados.



### Mesa de Diálogo de la Estrategia Nacional de Ciberseguridad

+20 empresas Socias de Cuti e integrantes de la Comisión de Innovación y Transversalidad participaron de la Mesa de Diálogo de la Estrategia Nacional de Ciberseguridad en AGESIC, con el objetivo de identificar problemas, necesidades y oportunidades de acción conjunta.





### Semana de la Tecnología y la Innovación de UTU

Una semana dedicada a los avances tecnológicos de empresas e instituciones destacadas de nuestro país y centros educativos de UTU. Leonardo Loureiro, directivo y VP de Formación en Cuti, participó en la inauguración de este evento clave para inspirar a jóvenes y adolescentes.



### MEGA Experiencia Endeavor

Cuti estuvo presente en una nueva edición de la Mega Experiencia Endeavor, el mayor evento para emprendedores de Uruguay.

Participaron Victoria Rivoir, Ejecutiva de Talento y Equidad e Inclusión; Irene Tayler, Ejecutiva de Mercados y Startups; así como gran parte de nuestra directiva, empresas socias y partners institucionales.



### Cena Anual de Fundación da Vinci

Estuvimos presentes un año más en la Cena Anual de Fundación da Vinci, una experiencia memorable para conectar con emprendedores y líderes, y apoyar a la Fundación.

Ana Inés Echavarren, secretaria general de Cuti, realizó la entrevista central a Gabriel Rozmán, el homenajeado de la fecha.



### Inauguración de la nueva sede del Instituto Tecnológico de Informática de UTU

Acompañamos la inauguración de la nueva sede del Instituto Tecnológico de Informática de UTU.



### Prelaunch Cubo x Cuti

Evento exclusivo para socios Cuti de pre-lanzamiento de Cubo Itaú Uruguay, para ser uno de los primeros en conocer de primera mano el hub de negocios e innovación de origen brasileño que busca conectar startups, corporates, inversores y potenciar el ecosistema local.



### Feria de Empleo de Jóvenes a Programar

La Feria de Empleo organizada por Jóvenes a Programar de Ceibal y la Dirección Nacional de Empleo del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, con el apoyo de la Cámara Uruguaya de Tecnologías de la Información. Participo en la apertura Anibal Gonda ,VP de la Comisión de Talento.

La feria estuvo dirigida a estudiantes y egresados de Jóvenes a Programar y de otras instituciones educativas orientadas al estudio de las tecnologías, así como a jóvenes en búsqueda de empleo o reconversión laboral en el área de las TIC.





### Reunión con el Presidente de la República

El presidente de Cuti, Amílcar Perea, junto a Ana Inés Echavarren, Carlos Acle y Andrea Mendaro, se reunieron con el presidente de la República, Luis Lacalle Pou.

La reunión tuvo como objetivo presentar las nuevas autoridades de la Cámara, discutir sobre el impacto de la industria en la economía, la competitividad, oportunidades de empleo y la necesidad de mayor formación en TI.

También se destacó la importancia del Uruguay Innovation Hub, programas de ANII, ANDE y la Ley 20.191.



### Foro de Innovación e IA del BID

El presidente de Cuti, Amílcar Perea, participó en el panel “Uruguay como Hub de Innovación” sobre las aspiraciones del país para posicionarse como actor clave en el escenario global.



### Inauguración del Antel Open Digital Lab

Acompañamos la inauguración de las instalaciones del Antel Open Digital Lab. Durante el evento Andrea Mendaro, gerente general de Cuti, participó de un panel junto a representantes del ecosistema TI local.



### I Foro Pymes

Fuimos parte del Primer Foro Pymes organizado por el MIEM y la Cámara de Industrias del Uruguay. Una jornada de intercambio entre las instituciones que conformamos el ecosistema. Cuti estuvo representado por el directivo Mauricio Ronqui, VP de Descentralización.



### Desafíos y Oportunidades en la Industria Tecnológica

Amílcar Perea, presidente de Cuti y Anibal Gonda, VP de la Comisión de Talento participaron de este evento en el que hablaron sobre cómo incorporar nuevas tecnologías en la industria TI y las oportunidades y beneficios que existen en la industria para atraer talento.



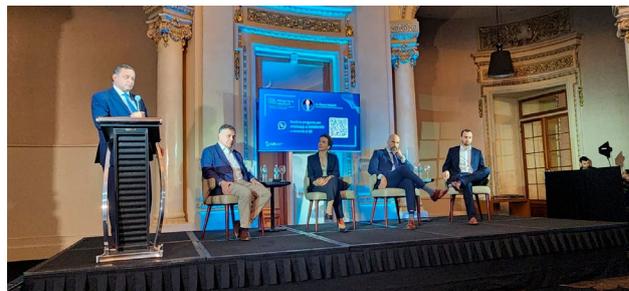
### Cuti visitó Colonia

Continuando con el objetivo planteado de acercar la Industria TI al interior del país, representantes de la Directiva de Cuti mantuvieron diversos encuentros con referentes locales en temas de tecnología y negocios.





**Diálogo con la industria TI**  
Desayunos de trabajo junto a los Candidatos a la Presidencia de la República



**Diálogo con la Industria TI – Desayunos con los candidatos a la Presidencia de la República**

Realizamos un ciclo llamado “Diálogo con la industria TI”, el cual consistió de una serie de 5 desayunos de trabajo junto a los Candidatos a la Presidencia de la República y las empresas socias de Cuti. Cada uno de estos encuentros estuvo orientado a intercambiar sobre temas de relevancia para el sector.

Se presentó a los candidatos el Plan Estratégico Sectorial 2025-2030 con líneas de trabajo conjunto entre el sector privado y el futuro gobierno. Asimismo, los candidatos expusieron sus propuestas de Gestión de Gobierno en materia de: Educación, Investigación Científica, Innovación, Posicionamiento internacional de Uruguay, Competitividad Internacional, Digitalización del Estado y Colaboración público-privado, en lo que refiere a tecnología y desarrollo de la Industria TI.



Los candidatos que participaron de estos encuentros fueron:

- Yamandú Orsi, Frente Amplio
- Pablo Mieres, Partido Independiente
- Álvaro Delgado, Partido Nacional
- Guido Manini Ríos, Cabildo Abierto
- Andrés Ojeda, Partido Colorado



**Mueve Uy**

Dijimos presente en MueveUy de la Fundación Da Vinci en conjunto con el Conecta de AJE Uruguay, en el marco del Día Nacional de la Cultura Emprendedora y entregamos el reconocimiento al emprendimiento con mayor perfil innovador, Ahorra Fácil, liderado por Luis Estrada e incubado en ThalesLab.



**Acelerando la Inteligencia Artificial en el sector público**

Amílcar Perea, presidente de Cuti, participó como moderador del evento “Acelerando la Inteligencia Artificial en el sector público”.

En el panel Antel, el MIEM y Agesic dieron a conocer soluciones con el fin de mejorar la eficiencia y la calidad de los servicios.





### Taller de Seguridad desde el Diseño de Latin America and Caribbean Cyber Competence Centre (LAC4 EUCN)

Fuimos invitados por Agestic al taller de Seguridad desde el Diseño de LAC4 EUCN

Un encuentro que permitió a Socios de Cuti aprender sobre la importancia de incorporar la seguridad y fomentar la colaboración regional para fortalecer los mecanismos de defensa.



### 1er Foro INEFOP sobre Desarrollo del Talento en Empresas

Desde Cuti acompañamos el "1er Foro INEFOP sobre Desarrollo del Talento en Empresas", un evento que busca abordar temas clave sobre la importancia de invertir en el desarrollo del talento en el entorno empresarial. El foro reunió líderes de empresas y responsables de recursos humanos para explorar y compartir estrategias, prácticas exitosas, y tendencias en la gestión y desarrollo del talento en empresas.



### Seminario sobre Territorios Inteligentes

Participamos del Seminario sobre Territorios Inteligentes organizado por la OPP con el apoyo del BID.

El objetivo fue identificar oportunidades y desafíos que presenta la agenda de Territorios Inteligentes (Smart Cities) para los Gobiernos Departamentales.



### Agro en Punta

Empresas socias de Cuti e integrantes de la Comisión de Innovación & Transversalidad estuvieron presentes en Agro en Punta.



### Reunión con la ministra designada de Industria, Fernanda Cardona.

Recibimos a la ministra para destacar el impacto del sector tecnológico en la economía uruguaya. Representamos el 4,4% del PBI y tenemos gran capacidad para impulsar el crecimiento de otras industrias.



### Encuentro con Ceibal

Nos reunimos con Fiorella Haim, nueva presidenta de Ceibal, para seguir fortaleciendo la formación en tecnología y la inserción laboral en el sector. Desde Cuti participaron Amílcar Perea, Anibal Gonda, Andrea Mendaro y Victoria Rivoir.

Conversamos acerca de la importancia de la formación docente en TI, el impacto de programas como Profes a Programar y Jóvenes a Programar, así como las oportunidades para estudiantes y profesionales del sector.





### Presencia en cambio de mando presidencial y asunción de nuevos ministros

Representantes de la directiva y la gerente general de Cuti asistieron a la ceremonia de traspaso de mando presidencial en el Palacio Legislativo y a los eventos de asunción de las nuevas autoridades de los ministerios de Industria, Trabajo y Seguridad Social, Economía y Relaciones Exteriores, entre otros.



### Winning Voices & After de BASF

En el marco del mes de la mujer, BASF realizó un evento enfocado en innovación, equidad de género y desarrollo profesional de las mujeres. Contó con la participación de Florencia Iglesias, Vp de la Comisión de Equidad e Inclusión de Cuti, quien resaltó cómo la diversidad –de género, generacional y cultural– impulsa el rendimiento en las empresas.

También destacó el valor de las mujeres en los equipos, aportando flexibilidad, pensamiento crítico, creatividad, comunicación y empatía, habilidades clave para el futuro del sector.



### Conversatorio “La transición digital y la igualdad de género” organizado por Unión Europea

En el conversatorio se exploró la experiencia de mujeres destacadas del sector tecnológico de Uruguay, el poder transformador de la tecnología y los desafíos que aún persisten. Inés Jakubosvki, Directiva de Cuti, participó del panel y aportó una mirada sobre el sector tecnológico y el avance en materia de igualdad de género.



### “Construyendo Igualdad” organizado por OMEU

Florencia Iglesias, Vp de la Comisión de Equidad e Inclusión de Cuti, participó de un espacio de diálogo y reflexión sobre los desafíos y oportunidades para impulsar la igualdad de género en sectores estratégicos como la construcción, el comercio y la tecnología.



### Comisión Tripartita para la Igualdad de Oportunidades y Trato en el Empleo (CTIOTE)

Cuti estuvo presente en la reinstalación de la Comisión Tripartita para la Igualdad de Oportunidades y Trato en el Empleo (CTIOTE). Desde la Comisión de Equidad de Género de Cuti se participó en este espacio de diálogo entre el gobierno, trabajadores y cámaras empresariales.





### Políticas Públicas de Educación 2025 - 2030

Leonardo Loureiro, Directivo de Cuti, participó en el encuentro de Políticas Públicas de Educación 2025 - 2030 organizado por Unesco y la Organización de los Estados Iberoamericanos.



### Agrotech

Participamos de Agrotech, un encuentro del Gobierno de Treinta y Tres, INIA, IICA, con el apoyo de INEFOP, titulado "La revolución digital del agro", compartiendo sobre el rol de los privados en el desarrollo del sector.



### Integración de comités de la Incubadora Ingenio

Desde octubre de 2018 Cuti forma parte del Comité de Dirección de la Incubadora Ingenio, compartiendo el rol con instituciones como LATU, ANII, Universidad ORT Uruguay, UCUDAL, UDELAR. Entre los cometidos del Comité de Dirección se encuentran fijar la estrategia de la incubadora, fijar objetivos anuales y apoyar el crecimiento y desarrollo de los incubados.

Actualmente, Paula Galloti, Directiva de Cuti, integra el Comité directivo e Irene Tayer, Ejecutiva de Mercados & Startups, integra el Comité de selección de emprendimientos.



### Integración del Consejo Nacional de Innovación, Ciencia y Tecnología (CONICYT)

Cuti integra el Consejo Nacional de Innovación Ciencia y Tecnología el cual tiene dentro de sus cometidos proponer planes, lineamientos de políticas generales y prioridades relacionadas con la Ciencia, la Tecnología y la Innovación al Gabinete Ministerial de la Innovación, al Poder Ejecutivo y al Poder Legislativo, según corresponda.



### Consejo Asesor ANDE - Programa Modo Digital

Cuti fue invitada por ANDE a integrar el Consejo Asesor del Programa Modo Digital el cual tiene como objetivo que las micro, pequeñas y medianas empresas incrementen sus ventas, logren organizar mejor su trabajo, aumenten su productividad y brinden mejores servicios a sus clientes a través de la incorporación de tecnologías digitales.



### Integración de Comités de UNIT

Actualmente Cuti integra diferentes comités: Ana Lucero, Directiva de Cuti, representa a la Cámara en el Comité de Riesgo, y Florencia Iglesias, Directiva y VP de la Comisión de Equidad e Inclusión, es nuestra representante para el Comité de Diversidad e Inclusión.





### **Integración del Comité Organizador del XV Congreso Iberoamericano de Ciencia, Tecnología y Género 2025**

Congreso Iberoamericano tiene como objetivo intercambiar diferentes perspectivas, conocimientos y experiencias que buscan transformar las desigualdades de género e interseccionales en el marco de la ciencia y la tecnología. Este congreso se inició en 1996, realizándose cada dos años en diferentes ciudades de Iberoamérica, y en 2025 se realizará en Uruguay. Cuti es parte del Comité Organizador, específicamente participa en el grupo académico el cual coordina y evalúa las ponencias y sus expositores. Se postularon 345 ponencias en los 8 ejes temáticos, de 14 países.



Confederación de  
Cámaras Empresariales

### **Integración de Comités en la Confederación de Cámaras Empresariales (CCE)**

Cuti integra el Comité de Dirección, con Amilcar Pe-  
rea y Ana Inés Echavarren como representantes de la  
Cámara. También integra el Comité Ejecutivo.



**aleti**

impulsamos la transformación digital

### **ALETI - Federación de Asociaciones de América Latina, España y Portugal de Entidades de Tecnologías de la Información y Comunicación**

Cuti participa en la Junta Directiva con Amilcar Pe-  
rea como representante y en la Comisión de Políticas  
Públicas con Leonardo Loureiro como representante  
de la Cámara.





# PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE LA INDUSTRIA



### South Summit Madrid

A través de una iniciativa conjunta de Uruguay XXI y Uruguay Innovation Hub, con el apoyo de la Cámara Uruguaya de Tecnologías de la Información (CUTI), la Asociación Uruguaya de Capital Privado (URUCAP) y la Embajada de Uruguay en España, el país pisó por primera vez South Summit Madrid y consolidó su posición como hub de innovación y negocios.

La delegación fue integrada por 14 empresas tecnológicas uruguayas que tuvieron la oportunidad de mantener reuniones con potenciales clientes, inversores y socios estratégicos del mercado español y europeo en general.



### Reuniones de presentación con cónsules y embajadores designados

Continuando con el trabajo de coordinación con el MRREE, a lo largo del año se mantuvieron reuniones por parte de representantes Cuti con cónsules y embajadores designados a cumplir funciones diplomáticas en diversos destinos incluyendo Río de Janeiro, Chile, Panamá, Armenia, Hong Kong.

A su vez, en casos de destinos de especial interés se organizaron encuentros con socios miembros de la comisión de mercados como fue el caso con el Embajador de UY en México, Embajadora en Panamá y Cónsul en San Francisco.



### Capacitación a diplomáticos del Instituto Artigas

En el marco de los cursos de actualización que se brindan anualmente a los diplomáticos del Instituto Artigas de Servicio Exterior (IASSE), Cuti fue invitada una vez más a brindar un taller sobre las características del sector. En este caso, el mismo fue dictado por el socio Jorge Corral (Beyond Partners).



### Meta's Global Fly-In

Participamos un nuevo año en el encuentro Meta's Global Fly-In organizado por la empresa Meta, el cual tuvo lugar en Washington. Andrea Mendaro, Gerente General de Cuti, participó en representación de la Cámara.

El foco de estos encuentros es reunir representantes de asociaciones de negocios de todo el mundo para intercambiar sobre temas clave como las políticas de privacidad y datos, conocer cómo trabaja Meta en el flujo de información en redes en torno a las elecciones nacionales, el uso de las herramientas de la compañía por jóvenes de todo el mundo y los sistemas de control, uso de energía, AR & VR y AI.



### Reunión con asesora del Senado de Estados Unidos

Recibimos a Elizabeth O'Bagy, asesora del Senado de Estados Unidos en temas de asuntos exteriores y defensa, así como a parte del equipo de la U.S. Embassy Montevideo, Uruguay.

Desde la comisión de mercados de Cuti realizamos una presentación sobre el ecosistema tecnológico local, en conjunto con Uruguay Innovation Hub, Cristhian Martínez, la company builder de biotech ATGen-GRIDX, Paula Tucci y Juan Pablo Orlov; y Microsoft AI Co-Innovation Labs, Elianne Elbaum.



### Collision

La delegación uruguaya estuvo compuesta por 15 empresas y estuvo coorganizada por Cuti, Uruguay XXI, el Consulado de Uruguay en Toronto y la Embajada de Canadá en Uruguay. La conferencia fue realizada nuevamente en el Enercare Center de Toronto y contó con más de 37.832 asistentes de 117 países, 570 speakers en 18 “tracks”, 1.623 startups exponiendo en stands y 739 inversores.

Asimismo, durante la semana se realizaron diversos eventos satélites en toda la ciudad, incluyendo el Global Startups Conference, tours a aceleradores locales y también a los ecosistemas de innovación de otras ciudades cercanos.

Se trató de la última edición de Collision Toronto, ya que fue anunciado que a partir de 2025 el evento sería reemplazado por Web Summit en Vancouver.



### Visitas comerciales a Paraguay (presencial) y México (virtual)

Al igual que en los últimos años, se realizaron visitas comerciales en estos dos destinos estratégicos.

La visita a Paraguay fue realizada el 7 y 8 de agosto y comprendió una delegación de 11 empresas del sector AEC (servicios de arquitectura, ingeniería y construcción) y 6 tecnológicas, quienes contaron con agenda de reuniones personalizada con potenciales clientes paraguayos elaborada por la Unión Industrial Paraguaya.

En el caso de México, la visita se realizó de forma virtual para las empresas de tecnología, que contaron con una agenda virtual de reuniones con potenciales clientes organizada por la consultora internacional Brixton Venture Lab.



### Reunión con delegación empresarial de Córdoba

Junto a Eduardo Vargas, VP de Mercados, recibimos una delegación de empresas de Córdoba, facilitada por la Embajada Argentina en Uruguay y la Agencia ProCórdoba y compuesta por empresas del Cluster Tecnológico San Francisco y Clúster de Impulso Tecnológico de Villa María.

Además de presentarles qué hacemos en Cuti, pudimos intercambiar sobre experiencias de internacionalización y potenciales oportunidades de colaboración entre empresas uruguayas y cordobesas.



### Web Summit Rio

UruguayXXI, UIH y Cuti organizaron una delegación que reunió 19 empresas uruguayas que participaron de la conferencia en Río de Janeiro, la cual contó con 34.000 asistentes de 102 países, 400 speakers en 14 “tracks”, +1000 startups exponiendo en stands y 700 inversores.



### eMerge Americas 2025

Delegación uruguaya dice presente en eMerge Americas 2025. Esta delegación fue coorganizada por Cuti con el impulso de Uruguay XXI. A nivel institucional, también acompañaron URUCAP, ANII y el Consulado de Uruguay en Miami.



**Participación socios en evento Outsource2LAC del BID**

Una delegación de Socios de Cuti participó del foro anual del BID, Outsource2LAC. Un evento que permitió que pymes, startups y organizaciones conozcan las últimas tendencias globales en materia de tecnologías digitales.

Amilcar Perea, presidente de Cuti, participó como speaker en el foro y a su vez, en el marco del evento firmó acuerdos de cooperación con las cámaras homologas a Cuti de Argentina (CESSI) y Paraguay (Cisoft).



**Reunión con el Banco Mundial para América Latina y el Caribe**

Andrea Mendaro, gerente general de Cuti, participó de una reunión con el Banco Mundial para América Latina y el Caribe con el objetivo de conversar sobre los desafíos y oportunidades para el desarrollo económico de Uruguay en los próximos años.

Del encuentro también participaron Julio Lestido, presidente de la Cámara de Comercio y Servicios, Carmen Porteiro, presidenta de la Unión de Exportadores, y Jorge Pazos, director ejecutivo de la Cámara de la Construcción.



**Oportunidades de Negocio Estados Unidos - Uruguay**

Carlos Acle, directivo de Cuti, participó en el evento "Oportunidades de Negocio Estados Unidos - Uruguay", organizado por Alumni Uruguay, junto a la embajadora de EEUU y autoridades de AmCham y exbecarios de la red de Alumni de la Embajada.



**Reunión con autoridades de SP Negocios**

Recibimos en Cuti una delegación empresarial de San Pablo, con representantes de São Paulo Negócios (agencia de promoción de inversiones y exportaciones del municipio de Sao Paulo) y Prodam SP (empresa de TIC del municipio de Sao paulo).

Intercambiamos sobre posibles sinergias, buscamos partnerships entre nuestros socios y exploramos eventos de interés común.



**Presentación marca sectorial y participación en Gramado Summit Punta del Este**

Presentamos, junto a Uruguay XXI, la marca sectorial de tecnología Uruguay Technology en el marco del Gramado Summit, evento brasileño que realizó por primera vez una edición local en Punta del Este.



**Fintech Americas 2025**

Socios de Cuti estuvieron presentes en el evento Fintech Americas desarrollado en Miami.



### Misión USA- Austin, Texas

En la semana del 9 al 13 de setiembre de 2024 tuvo lugar una nueva Misión empresarial de carácter exploratorio a Austin, Texas.

La delegación estuvo integrada por 17 representantes empresariales pertenecientes a 14 empresas, participando además el Embajador de Uruguay en Estados Unidos, el Vicedirector Ejecutivo de Uruguay XXI, el Subdirector de Asuntos Económicos del Ministerio de Relaciones Exteriores. Por parte de Cuti participaron la Gerente General, el VP de Mercados y la Ejecutiva de Mercados de Cuti.



La Misión tuvo como objetivos el estrechar lazos con el principal destino de exportaciones del sector, reforzamiento de la imagen de Uruguay como país productor de tecnología, intercambiar con actores del ecosistema local de Austin especializados en el sector, posicionar a Uruguay como hub tecnológico y de innovación, y facilitar el networking interno entre los participantes de la delegación.

[Informe completo aquí](#)



### Pabellón de Cuti en Punta Tech Meetup 2025

Desde Cuti participamos de este gran evento que reúne a líderes tecnológicos en el entorno de Punta del Este.

Por primera vez participamos como sponsors del evento y estuvimos presentes con un espacio de networking en donde interactuamos con actores locales e internacionales promoviendo la Industria TI del Uruguay. En este espacio nos acompañaron los Socios de Cuti: Applica Corp., Fixed, Silver River y XOOLIX.



### Uruguay y Cuti en la pantalla de Nasdaq en Times Square

Por tercer año consecutivo, Uruguay se destacó en la icónica pantalla de Nasdaq en Times Square. La aparición es el resultado de una colaboración entre Punta Tech, Uruguay Innovation Hub y Cuti.

La pieza proyectada en la pantalla de Nasdaq tiene como protagonista a "AI Charrúa", una simulación de inteligencia artificial, diseñada para resaltar las virtudes del ecosistema uruguayo.



### Presentación país en marco Punta Tech

En el marco de PuntaTech en conjunto con Uruguay XXI, ANII y Uruguay Innovation Hub, realizamos presentación de la industria TI uruguayo a una delegación compuesta por representantes de ALAS, Asociación Latinoamericana de Startups, y liderada por el presidente de ABStartups.

# PRESENTACIÓN Estudio de Impacto

En el marco del 35 aniversario de Cuti

En el marco del 35 aniversario, se presentaron los principales resultados del **Estudio de Impacto** encargado a la consultora CPA Ferrere, el cual identifica, cuantifica y analiza la contribución que la industria TI realiza a la economía uruguaya.

El sector de las Tecnologías de la Información (TI) se estableció como un componente crucial de la economía uruguaya, con un impacto total del 4.3% en el Producto Interno Bruto (PIB), la generación de más de 22 mil empleos directos de calidad y consolidándose como uno de los cinco principales rubros de exportación del país. Su influencia en el desarrollo económico de Uruguay es fundamental, ya que impulsa la innovación, la productividad y aumenta la competitividad en el escenario global no solo del rubro TI, sino de otras industrias.



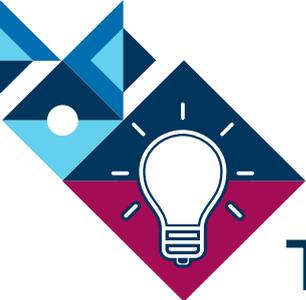
Estos datos surgen del informe “Estudio de Impacto” realizado por CPA Ferrere, a pedido de la Cámara Uruguaya de Tecnología (Cuti), que fueron presentados el martes 23 de abril, en el marco de los 35 años de la Cámara. La actividad, se realizó en el Auditorio del LATU y contó con la presencia de figuras políticas y empresariales incluyendo a la vicepresidenta de la República, Beatriz Argimón, la ministra de Industria, Energía y Minería, Elisa Facio, el ministro de Trabajo y Seguridad Social, Pablo Mieres, y varios precandidatos políticos.

[Accedé al informe aquí.](#)





# ESPACIOS DE TRABAJO



# TALENTO

## +Gestión



### Ciclo de talleres +Gestión

Ciclo de talleres orientado a apoyar a los socios de Cuti en la tarea de gestionar el talento dentro de las empresas que contó con la participación de más de 133 personas de más de 70 empresas socias.

Esta primera edición de +Gestión ofreció 5 talleres:

- “Herramientas de financiamiento disponibles para la formación de talento en empresas”
- “Marco regulatorio “Ley de Promoción del empleo, jóvenes, personas mayores de 45 años y personas con discapacidad”
- “Prácticas en contratación y gestión de talentos en diferentes países + Modalidades de contratación”
- “Incentivos no monetarios que utilizan las empresas TI para la retención de talento”
- “Transformando el Futuro: Contratación e Inducción de Talento Junior con un Enfoque Sostenible”



### Visitas de centros educativos a empresas socias

Se coordinó la visita a Globant, Dvelop, Bantotal e Ingenio, por parte de un grupo de 50 jóvenes del Bachillerato Tecnológico del Instituto Tecnológico Superior de Paysandú y un grupo de 40 jóvenes del Tecnólogo Binacional en TI de UTEC Rivera.

Los estudiantes tuvieron la oportunidad de vivir una experiencia única y conocer de cerca el trabajo que se realiza en las empresas TI.



### Ciclo Industria y academia

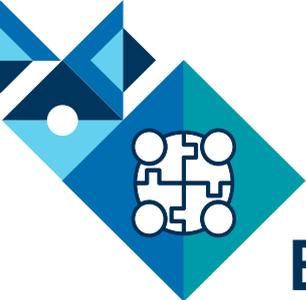
Espacio de diálogo que reúne a universidades públicas y privadas con formación en TI. Este año se diseñó un ciclo de charlas orientado a acercar profesionales TI a las instituciones educativas para contribuir a incrementar la cantidad de docentes capacitados para formar en TI. El ciclo, que contó con la participación de más de 90 empresas, se desarrolló de la siguiente forma:

- Charla 1 Universidad ORT “Inteligencia Artificial en la educación: presente y futuro”. Docente participante: Eduardo Mangarelli
- Charla 2 UTEC “Ciberseguridad y certificaciones internacionales en la carrera de Licenciatura en Tecnologías de la Información”. Docente participante: Gabriel Pereira.
- Charla 3 UCU “Enseñanza Activa: Nuevos Modelos de Formación Universitaria” Docentes participantes: Isabel Varela y Bernardo Rychtenberg
- Charla 4 UM “Profesión y docencia”. Docentes participantes: Analía Conde y Damiano Tieri



### Reunión inicial del año de la Comisión Talento

En febrero de 2025 se realizó la primera reunión de comisión del año en el que se presentaron los resultados obtenidos durante el 2024 y se propusieron las líneas de acción y las temáticas que se abordarán desde la comisión para este año.



# EQUIDAD E INCLUSIÓN



## Techy por el Día 2024

Nuevamente desde Cuti nos sumamos a la celebración del Día Internacional de las Niñas en TIC, un día para sensibilizar sobre la falta de mujeres en la industria TI e incentivar a que más chicas consideren su futuro en las tecnologías. Invitamos a las empresas socias a abrir sus puertas, en formato presencial o virtual, a niñas y jóvenes para mostrarles las diferentes oportunidades que les brinda la industria.

En esta 10ma edición contamos con el apoyo de ANEP gracias al convenio firmado entre ambas instituciones en diciembre de 2022, el que permitió trabajar juntas para difundir la actividad, además de facilitar la coordinación de la participación de las niñas de todos los subsistemas educativos (Primaria, Secundaria y UTU).

Desde 2014 el #Techyeldía de Cuti ha ido creciendo en número de empresas participantes y por tanto en alcance.

En esta edición:

- 1300 niñas, niños y jóvenes participaron de Techy por el día.
- + 60 empresas participaron.
- Se realizaron actividades en: Canelones, Cerro Largo, Colonia, Flores, Montevideo, Rocha, Salto y San José.



Comisión de  
**EQUIDAD E  
INCLUSIÓN**

## Reunión inicial del año de la Comisión de Equidad e Inclusión

En febrero de 2025 se realizó la primera reunión de comisión del año en el que se presentaron los resultados obtenidos durante el 2024 y se propusieron las líneas de acción y las temáticas que se abordarán desde la comisión para este año.



## Mujeres que transforman: Crecimiento y proyección en TI

El evento se realizó en el marco del Día Internacional de la Mujer, y contó con la participación de más de 50 mujeres del sector. En sintonía con los objetivos de la Comisión de Equidad e Inclusión, exploramos estrategias y oportunidades para que más mujeres accedan a roles de liderazgo y desarrollen su carrera en tecnología. Fue un espacio abierto a todos, con el propósito de generar conversaciones y acciones que promuevan un sector más diverso e inclusivo.

Contamos con la participación de Cecilia Targetta, Staffing Director Global y Country Manager Uruguay en Globant; María Inés García, CEO de Arkano Software; María Jesús Castro, Product Manager y Group Reporting & Transfer Pricing en BASF; y Valentina Tortarolo, Delivery Head Uruguay en Sofka Technologies, en el panel central "Trayectorias que inspiran: Decisiones, oportunidades y desafíos" en el que compartieron sus experiencias y aprendizajes sobre el camino al crecimiento profesional.

Al cierre contamos con una actividad de networking a cargo de Omeu, con la participación de Fernanda Castellanos Directora Ejecutiva en Omeu Uruguay.



# MERCADOS



## Reuniones de comisión

A partir de setiembre 2024 comenzamos a realizar las reuniones de comisión de forma presencial, para promover el networking entre los integrantes, reuniendo de forma mensual +20 empresas socias para charlar sobre destinos de interés, eventos internacionales, agenda de delegaciones, etc.

Asimismo, la locación de la comisión va rotando mes a mes para visitar las oficinas de distintos socios miembros de la misma.



## Presentación sobre Visas para EE.UU

Cuti en conjunto con la sección consular de la Embajada de Estados Unidos, con el apoyo de Uruguay Innovation Hub, organizó una presentación exclusiva para socios sobre tipos y procedimientos de visas para Estados Unidos por parte de Jacob Neptune, Vice Consul.



## Ciclo de encuentros +Mercados

### Experiencias de internacionalización

Tuvo lugar el 30 de mayo y conversamos sobre los primeros pasos fuera de Uruguay, cómo preparar eventos y misiones comerciales, trabajo con partners y distribuidores, marketing digital vs relaciones personales, diferencias entre distintos mercados, entre muchas otras cosas.

Participaron del panel de socios: Marcelo López (NearSure), Sofia Baldomir (BLEND), Lucía Facchin (CodigoDelSur) y moderación de Irene Tayler (Cuti) compartiendo sus experiencias y conocimientos acerca de cómo han llevado sus proyectos más allá de las fronteras locales.

### Camino a USA, experiencias en misiones

Encuentro realizado el 1 de agosto como preparatorio para la Misión a Austin, y los panelistas compartieron sus experiencias y tips basado en su participación en misiones anteriores.

Expusieron Eduardo Vargas, VP de Mercados de Cuti; Carlos Acle (Onetree), y Diego Bonilla (Nareia).



## Testing Conversation- Switzerland & Uruguay

Cuti junto al Centro de Ensayos de Software, organizó este encuentro con Ilari Henrik Aegert, Manager de House of Test, en el cual socios Cuti pudieron intercambiar experiencias y conocer de primera mano cómo se trabajan temas de testing en Suiza.



# INNOVACIÓN & TRANSVERSALIDAD



## Innovación



### Ciclo +Innovación 2024

El Ciclo +Innovación, alcanzó a más de 53 empresas y contó con la participación de más de 100 personas con el fin de abordar distintos aspectos vinculados a la gestión de la innovación y su implementación, procurando promover la innovación en empresas TI, la creación de nuevos productos tecnológicos y contribuir por tanto a la diversificación de la industria de servicios TI.

Los talleres se realizaron en modalidad presencial entre los meses de julio y noviembre:

- Taller 1 | Hacia una cultura de la innovación.  
Expositor: Luis Azevedo
- Taller 2 | ¿Cómo puede una empresa organizar y dirigir eficazmente sus esfuerzos de innovación para lograr resultados tangibles?.  
Expositor: Gonzalo Noya (XN Partners)
- Taller 3 | Más allá de los límites: fuentes y estrategias para la innovación empresarial.  
Expositora: Cecilia Aguirrezabala
- Taller 4 | Design Thinking Aplicado. Expositores: Josefina Maissonave y Maria Martha Pasadore (Estudio de Innovación)
- Taller 5 | Propiedad Intelectual y licencias de uso. Expositores: Vargas Abogados y Dr. Néstor Méndez (Dirección Nacional de Propiedad Industrial)
- Taller 6 | Innovar en el modelo de negocio.  
Expositora: Ximena Scasso



### Conversaciones con otras industrias

Se compartieron diálogos con industrias diferentes a TI, en pos de conocer sus desafíos y aprender de sus procesos asociados a la innovación:

- Montes del Plata: Fabian Fajardo, IT Manager en Montes del Plata; y Sebastián Martínez, Chief Systems and Development en Montes del Plata.
- Grupo RAS - Fundación TECNOLOG: Andrea Azar.



### Innovation through collaborative crafting

El 9 de mayo recibimos a Matthieu Lorrain, Head of Innovation de Google, tecnológico en experiencias digitales e innovación de contenidos que ha liderado equipos globales en marcas como Google, Star Wars, la NBA, Louis Vuitton, Lego y Nike. En el conversatorio Juan Ciapessoni realizó una entrevista y las más de 26 personas asistentes tuvieron oportunidad de intercambiar experiencias.



### Tecnología en la industria del viaje

Conversamos con Jessica Matthias, Senior Director de Sustainability de Sabre.



### Reunión de Comisión

La Comisión de Innovación y Transversalidad mantuvo reuniones de trabajo con los miembros de la comisión con el objetivo de involucrar a los Socios Cuti en acciones, delinear y dar seguimiento al plan de trabajo y definir en conjunto hacia dónde dirigir los próximos esfuerzos.



### 1era Charla del Ciclo +Innovación 2025

Experiencias de transición de servicio a producto – Caso Fenicio: ¿Cómo transformar un negocio de servicio en un producto escalable?



### Charla sobre accesibilidad en licitaciones: lo que tenés que saber junto a Agestic

En una charla híbrida con Daniel Mordecki y Rossana Gienochio, discutimos los nuevos requisitos de accesibilidad para licitaciones. A su vez, reforzamos el rol de Cuti como puente entre nuestras empresas socias y Agestic.



### e - Factura

Grupo orientado a trabajar en pro de afianzar la comunicación y el trabajo en apoyo tanto de las empresas socias de Cuti, como de DGI.

Durante este período se trabajó en evaluar, validar, finalizar y lanzar la obligatoriedad de los Web Services para el intercambio de CFEs, teniendo en cuenta los plazos y mejoras en ese aspecto. De la misma forma, se trabajó en la obligatoriedad respecto a Ws Security.

Por otra parte, se intercambio acerca de normas a cumplir, números de rut nuevos, y registro web services consulta rut.





# STARTUPS & FINANCIAMIENTO



## Reuniones con startups

Tras la asunción de la nueva directiva, generamos un grupo de trabajo con emprendedores de 15 startups para generar el plan de acción de la Comisión de Startups y Financiamiento 2024-2026.

Hablamos sobre su experiencia con instituciones de apoyo, financiamiento, desafíos en común y cómo Cuti puede apoyarlos. En base a lo intercambiado, se definieron las temáticas del ciclo de charlas “+Startups” para el 2025.



## Vinculando el ecosistema tecnológico & inversor

Encuentro organizado por Cuti, Uruca y Distrito El Globo para intercambiar sobre experiencias de inversión y exit en empresas tecnológicas, tanto desde el foco inversor como desde la mirada de founder. El panel de expositores estuvo integrado por Sylvia Chebi, Eduardo Mangarelli, Amílcar Perea y Agustín Rotondaro.



## Ciclo de inversión en tecnología & innovación

Se realizaron dos encuentros junto al Uruguay Innovation Hub, para presentar distintos instrumentos de apoyo y financiamiento.

En el **primer encuentro**, se presentó la herramienta de Matching Funds de UIH, por el cual coinvierte con organizaciones de capital emprendedor e inversores ángeles en startups de base tecnológica o científico-tecnológicas en etapas tempranas.

Expusieron Sabrina Sauksteliskis (Directora de UIH), Darío Mantel (Innovación y Emprendimientos de UIH) y Eduardo Vargas (VP Mercados de Cuti).

En el **segundo encuentro**, se presentó OurCrowd LATAM Labs, una organización que junto a actores locales adquiere un papel crucial en el apoyo a los emprendimientos radicados en Uruguay, proporcionando recursos financieros, orientación estratégica y acceso a redes globales.

Expusieron Maayan Schreiber (CEO de OurCrowd LATAM), Pablo Brenner (Chairman de OurCrowd LATAM), Enrique Topolansky (CTO y miembro del Comité de Inversión de OurCrowd LATAM) y Fabian Fernandez (VP Startups de Cuti).

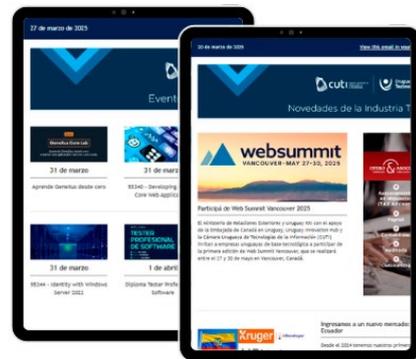


## Emprender en TICS

Por segundo año consecutivo participamos del programa gratuito para emprendedores en TICS, con formación, apoyo y mentoría disponibles, organizado por CIE-ORT e Ingenio, con apoyo de Fomento ANDE. El 6 de agosto se realizó el lanzamiento, con la participación de los miembros de la directiva Cuti, Fabián Fernández y Paula Gallotti.



# COMUNICACIONES



## Seguidores en redes sociales

Cuti utiliza activamente sus redes sociales como medio de difusión de actividades y convocatorias. También es un canal muy importante para la cobertura de eventos a los que asiste.



## Nueva incorporación al equipo de comunicaciones

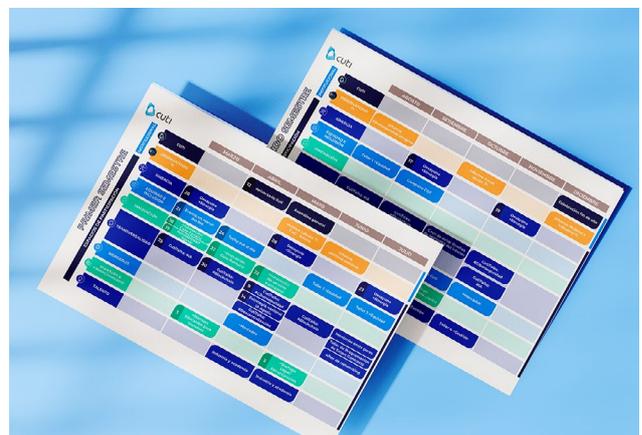
En enero de 2025 se incorporó al equipo Lucía Abbate, Licenciada en Comunicación.

Lucía se sumó como responsable de Social Media, en una apuesta de Cuti a reforzar el desarrollo de nuestra presencia digital y la interacción con nuestra comunidad. Para el siguiente período se planea la implementación de nuevas herramientas y espacios de interacción.

## Boletines institucionales

Cuti envía semanalmente a toda su base de datos, alternando cada quince días entre novedades y eventos, un boletín institucional. También en base a la demanda, envía boletines difundiendo oportunidades de negocios.

En el período 2024-2025 fueron enviados:  
 26 boletines de eventos  
 26 boletines de novedades  
 16 boletines de oportunidades de negocios



## Elaboración del Plan de actividades 2025

Orientados a impulsar el desarrollo de la Industria de Tecnologías de la Información del Uruguay, desde Cuti nos planteamos año a año un conjunto de acciones y actividades que buscan fortalecer nuestro sector y en especial a nuestros socios, en diferentes ámbitos que permitan el crecimiento y posicionamiento de la Industria TI del Uruguay tanto a nivel local como internacional.

En este sentido, realizamos y compartimos un Plan con las actividades que proponemos desde Cuti para realizar durante el 2025.



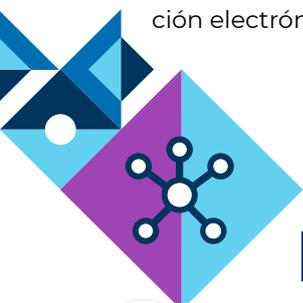
# MARCO REGULATORIO

Vocera principal de la industria TI, Cuti es reconocida y legitimada en el país y en el exterior por las empresas, la sociedad y el Estado.

Integra activamente la negociación colectiva del grupo 19/22 en Consejo de Salarios en MTSS.

Participa en mesas de trabajo, como el Consejo Nacional de Innovación Ciencia y Tecnología (CONICYT), la Mesa de Videojuegos del MIEM, entre otros.

A través del espacio de trabajo de e-factura dialoga directamente con autoridades de DGI en lo que refiere a la implementación y normativa en facturación electrónica.



# NETWORKING



## Desayunos +Sinergia

Durante el periodo que abarca esta memoria se realizaron 5 desayunos de bienvenida y reencuentro con la participación de 54 persons de 42 empresas socias. Encuentros en los que presentamos el trabajo que se viene realizando desde Cuti, los espacios de trabajo que los socios pueden integrar, conocer cómo pueden participar de forma activa, además de ser un espacio de networking entre los socios que participan y de acercamiento al equipo de Cuti.



## Celebración de fin de año 2024

Despedimos el año junto a los Socios Cuti e instituciones amigas que durante todo el 2024 nos acompañaron y que junto a nosotros contribuyeron a potenciar la Industria TI del Uruguay. Participaron 101 empresas socias, más de 130 personas, así como representantes del gobierno y de instituciones del ecosistema.

Este año se entregó el reconocimiento de **Socio Honorario a Arnaldo Castro** por su trayectoria en la Industria y por su aporte a lo largo de los años como miembro de la Directiva de la Cámara.





## Monitor Laboral TI: Demanda de talento e industria TIC en los portales de búsqueda de empleo 2024

Para llevar a cabo esta investigación, se utilizó información recopilada por el Monitor Laboral de Advice, una fuente periódica, y se realizó un análisis de datos provenientes de diversos portales de empleo y bolsas de trabajo en línea de Uruguay. El objetivo principal fue comprender las demandas y requisitos más destacados de talento en el ámbito de las tecnologías de la información en el país.

[Se puede acceder al informe aquí.](#)



## Contratación, Gestión de Talento y Beneficios para el Personal en Empresas de TI

Este informe presenta, por separado, resultados de dos relevamientos realizados por el Observatorio TI de Cuti en el marco de la Comisión de Talento de la Cámara: Relevamiento sobre Beneficios adicionales ofrecidos al personal de empresas de tecnología y Relevamiento sobre contratación y gestión de talento en empresas de tecnología, ambos realizados en el año 2023. Debido a que ambos estudios han constituido acciones puntuales en el marco de la comisión mencionada, es importante señalar que se exponen resultados no representativos pero sí descriptivos sobre la situación de una proporción de empresas del sector.

[Se puede acceder al informe aquí.](#)



## Mujeres e Industria TI

Este informe tiene como objetivo examinar la situación actual de las mujeres en la industria TI uruguaya, identificar las barreras que enfrentan y destacar las iniciativas y políticas que se están implementando para promover su inclusión. A través de un análisis detallado de datos y testimonios, se busca contribuir a la comprensión de los desafíos y oportunidades que existen para las mujeres en esta industria.

Se exploran diversas áreas clave, incluyendo la representación femenina tanto en el empleo general de las empresas como en roles técnicos, las prácticas de atracción, contratación y gestión del talento femenino, así como las perspectivas sobre la participación de las mujeres en el sector.

[Se puede acceder al informe aquí.](#)



## Informe anual del Sector TI 2023

Este informe presenta los principales resultados de la edición 2023 de la encuesta que realiza anualmente Cuti desde hace más de 20 años. La encuesta se realiza a las empresas socias de Cuti con el objetivo de conocer la evolución de los principales indicadores del negocio del sector de tecnologías de la información y comunicación (TIC) de Uruguay.

La presente edición recabó información de las empresas socias entre junio y octubre de 2024. La encuesta relevó información del negocio TI en 2023, y remuneraciones en 2024.

[Se puede acceder al informe aquí.](#)



### **Publicación del informe Formación Académica en TIC en Uruguay**

Con el objetivo de observar las tendencias que se producen en la Formación y la Oferta Académica en Tecnologías de la Información (TI) en Uruguay, el presente informe identifica, reúne, selecciona procesa y analiza información en base al “Anuario Estadístico de Educación MEC 2020”, elaborado por la División de Investigación y Estadística de la Dirección de Educación del Ministerio de Educación y Cultura (MEC), y compara interanualmente dicha información.

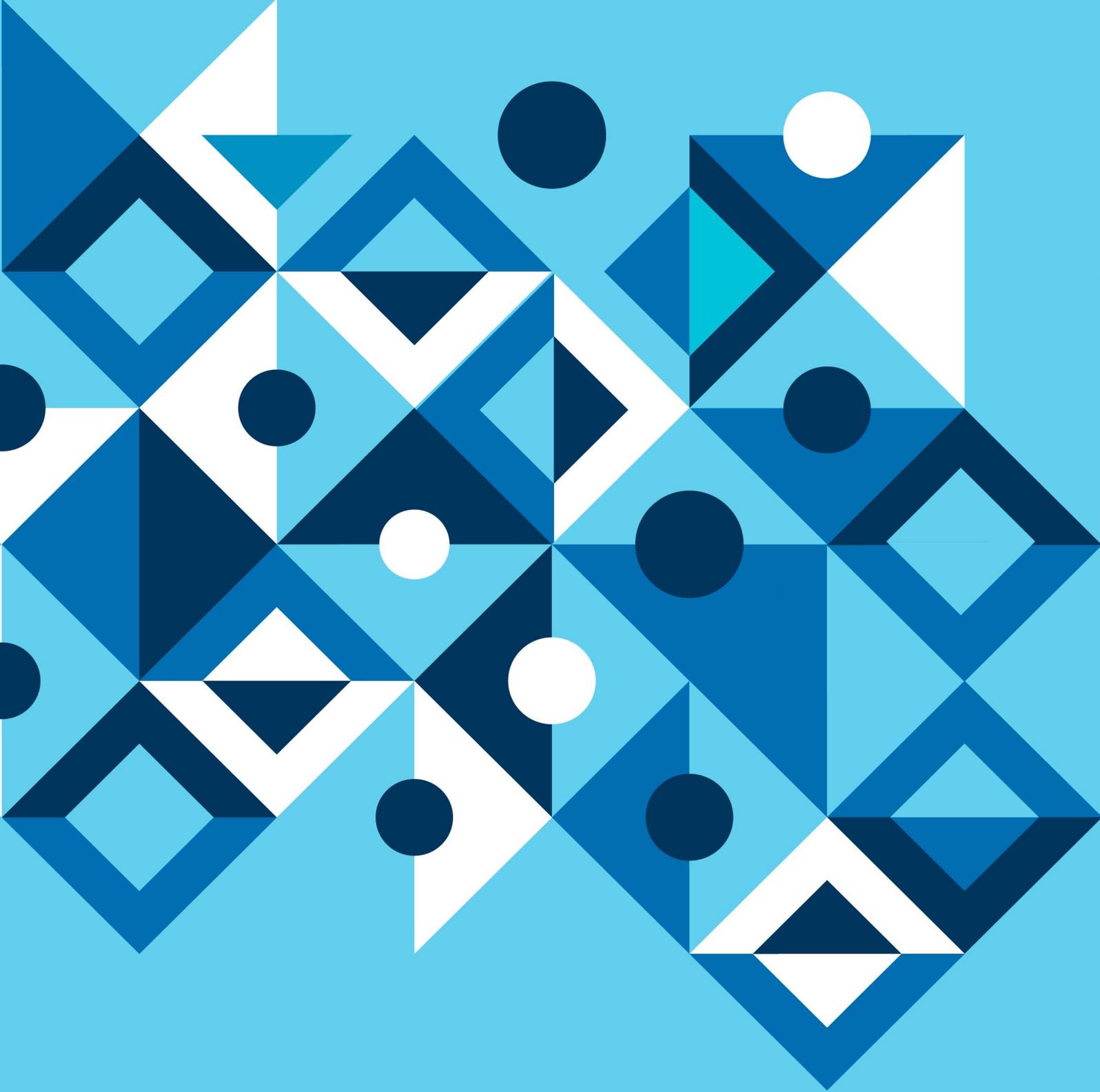
La formación en TI en 2023 se expresa principalmente en la cantidad de ingresos, de personas matriculadas, y de egresos en el período considerado según el Anuario Estadístico MEC 2023 en comparación a dichas variables con datos del Anuario Estadístico MEC 2022.

[Se puede acceder al informe aquí.](#)



### **Presentaciones**

- En conjunto con Advice se realizó la presentación de resultados del Monitor Laboral TI: Demanda de talento e industria TIC en los portales de búsqueda de empleo 2024.
- Presentación del informe Mujeres e Industria TI en la actividad de cierre 2024 de la Comisión de Equidad e Inclusión.
- Presentación del informe Mujeres e Industria TI en Thaloz en la actividad Mujeres e Industria TI.
- Presentación del informe Mujeres e Industria TI a los estudiantes de 3° TIC y ADM de Ánima.



**SOCIOS**



# BENEFICIOS PARA SOCIOS Y SUS FUNCIONARIOS

## Nuevos convenios firmados:

Como cada año la Cámara ha generado una cantidad de convenios para brindar beneficios a los socios en una amplia lista de rubros. Actualmente contamos con 76 convenios:

**29 en educación** (incluye idiomas, traducciones, colegios, liceos, universidades, posgrados y capacitaciones).

**10 en salud** (incluye servicios nutricionales, servicios de coaching, gimnasios, emergencias móviles, odontología, ópticas, seguros médicos).

**19 en hospedaje** (incluye hoteles, salas de reuniones y salas de alquiler para oficinas local y en Argentina).

**2 en seguro de viajes**

**2 en alquiler de autos y auxilio mecánico**

**2 en datacenter y telefonía**

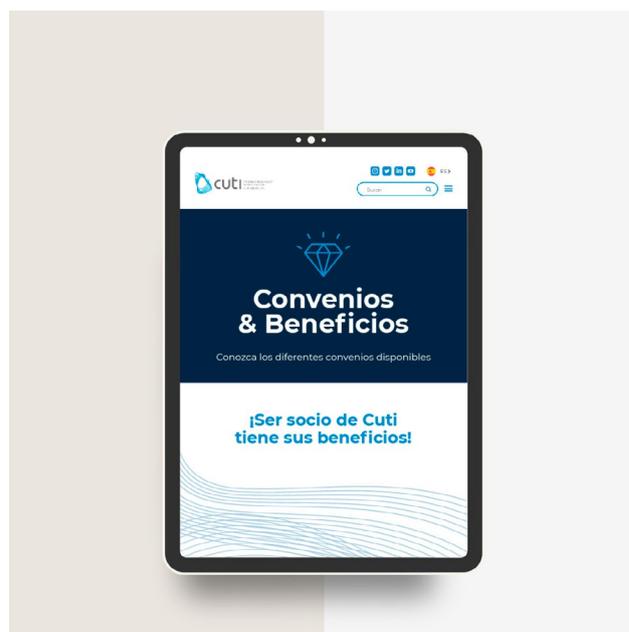
**10 en consultorías, asesorías, servicios legales y contables**

**1 en restaurante y tickets alimentación**

**1 en cuentas bancarias**

Acceda a la lista completa de convenios y beneficios desde la web de Cuti.

[www.cuti.org.uy/beneficios](http://www.cuti.org.uy/beneficios)

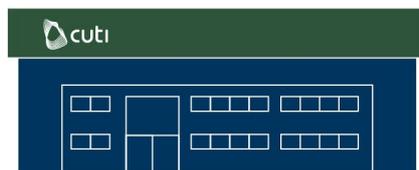


# SOCIOS

Período 01-04-2024 a 31-03-2025



**SOCIOS ACTUALES**  
(Activos, Adherentes, Honorarios)



**384**

- 392 2024 ▼
- 402 2023 ▲
- 386 2022 ▲
- 380 2021 ▼
- 388 2020 ▲
- 370 2019 ▲
- 363 2018 ▲
- 350 2017 ▲
- 340 2016 ▼
- 344 2015 ▲
- 336 2014 ▲





**CUTI COMO  
REFERENTE  
DE OPINIÓN**



**Amílcar** es también Vicepresidente de la Cámara Uruguaya de Tecnologías de la Información (CUTI)

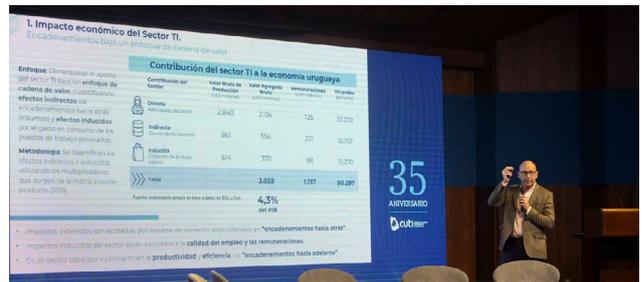
**Empresarios de acá**



**¿Cuánto pesa la industria tecnológica en la economía uruguaya?**

En el marco de su 35 aniversario la Cámara Uruguaya de Tecnologías de la Información (CUTI) compartió un estudio de CPA Ferrere sobre el impacto de la industria TI en la economía uruguaya.

**El Observador**



**Impacto de las tecnologías de la información en la economía uruguaya fue de 4,3% en el PIB, según datos de 2022**

**La Diaria**



**La Mesa TIC - En Perspectiva**



**Telenoche - Canal 4**



**El sector tecnológico en Uruguay representa el 4,3% de su PIB y tiene un salario promedio de USD 2.300**

**Infobae**



**Se realizó "Techy", la jornada para acercar niñas y jóvenes a las tecnologías**

**Subrayado**



**Canal 4**



**Sector TIC crece hacia el interior del país con 19 empresas nuevas desde la pandemia**

Búsqueda



**La zanahoria en la carrera del sector TI (beneficios adicionales para atraer y retener talentos)**

Infonegocios



**Bonos y reintegro de gastos por salud: nueve de cada 10 tecnológicas uruguayas da beneficios monetarios extra a sus trabajadores, según la CUTI**

El Observador



**CUTI renueva directiva con celebraciones por logros alcanzados**

Ámbito



**Amílcar Perea, presidente de CUTI: "Si queremos una transformación, se necesita que venga gente"**

Búsqueda



**La Cámara Uruguaya de Tecnologías de Información (CUTI) renueva autoridades y anuncia sus próximos objetivos**

El País



**Amílcar Perea, presidente de Cuti: "Tenemos una política de Estado que apuesta al sector tecnológico"**

El Observador



VTV Noticias





**Sinergia recibe a referentes de CUTI y Deloitte: desafíos y oportunidades de industria IT**

Montevideo Portal



**Uruguay Technology: una iniciativa para consolidar la presencia de las empresas tecnológicas uruguayas en el exterior**

El Observador



**Uruguay Technology: La nueva marca sectorial del país que se presentó en el Gramado Summit**

Helvecia



**CUTI se reunió con Orsi: plan estratégico prevé la creación de 15.000 nuevos empleos en el sector hasta 2030**

Subrayado



Radio Uruguay



**ANA KARINA LUCERO**  
Directiva de CUTI

Empresarios de acá - NSTV



La Mesa TIC - En Perspectiva



**Sector TIC plantea estrategia a candidatos buscando ser el 10% del PIB en 2030**

Búsqueda





**Ventas de las empresas TIC crecieron 19% en 2023 y significaron 4,4% del PIB**

Búsqueda



**Crece el ecosistema tecnológico de Colonia (CUTI se reunió con autoridades departamentales)**

Infonegocios



**El sector tecnológico de Uruguay facturó US\$ 3.381 millones en 2023 y Estados Unidos fue el principal mercado**

El Observador



**Riesgos de ciberseguridad afectan las compraventas de empresas y startups uruguayas**

El Observador



Modo País - Canal 5



**El sector de tecnologías de la información crece un 19% y se consolida como motor económico del país**

Ana Inés Echavarren, secretaria general de CUTI

La Mañana



970 Universal



**De Uruguay al mundo: la historia de tres empresas de software que exportan a mercados poco convencionales**

El Observador





### Por qué la bandera uruguaya fue proyectada en un icónico punto de Nueva York

Con "AI Charrúa", que recomendó al país como un centro de innovación, se promovió un evento que se realizará este 13 de enero en el MACA.

Montevideo Portal



### Con la tecnología en Punta (CUTI presente en el Tech Meetup 2025)

Infonegocios



Cuando la competencia se convierte en aliada: las tecnológicas uruguayas que se unen para alcanzar nuevos sectores y mercados

El Observador



El plan estratégico de 5 años de la CUTI, junto con el nuevo gobierno: Crear 15.000 puestos de trabajo y aumentar las exportaciones al 10% del PBI

Infonegocios



### Las mujeres ocupan un tercio de los empleos en el sector de las tecnologías de la información en Uruguay

Búsqueda



Solo el 24% de los puestos tecnológicos son ocupados por personal femenino según un informe de la CUTI

El País



ANDREA MENDARO  
CEO de la Cámara Uruguaya de Tecnologías de la Información (CUTI)

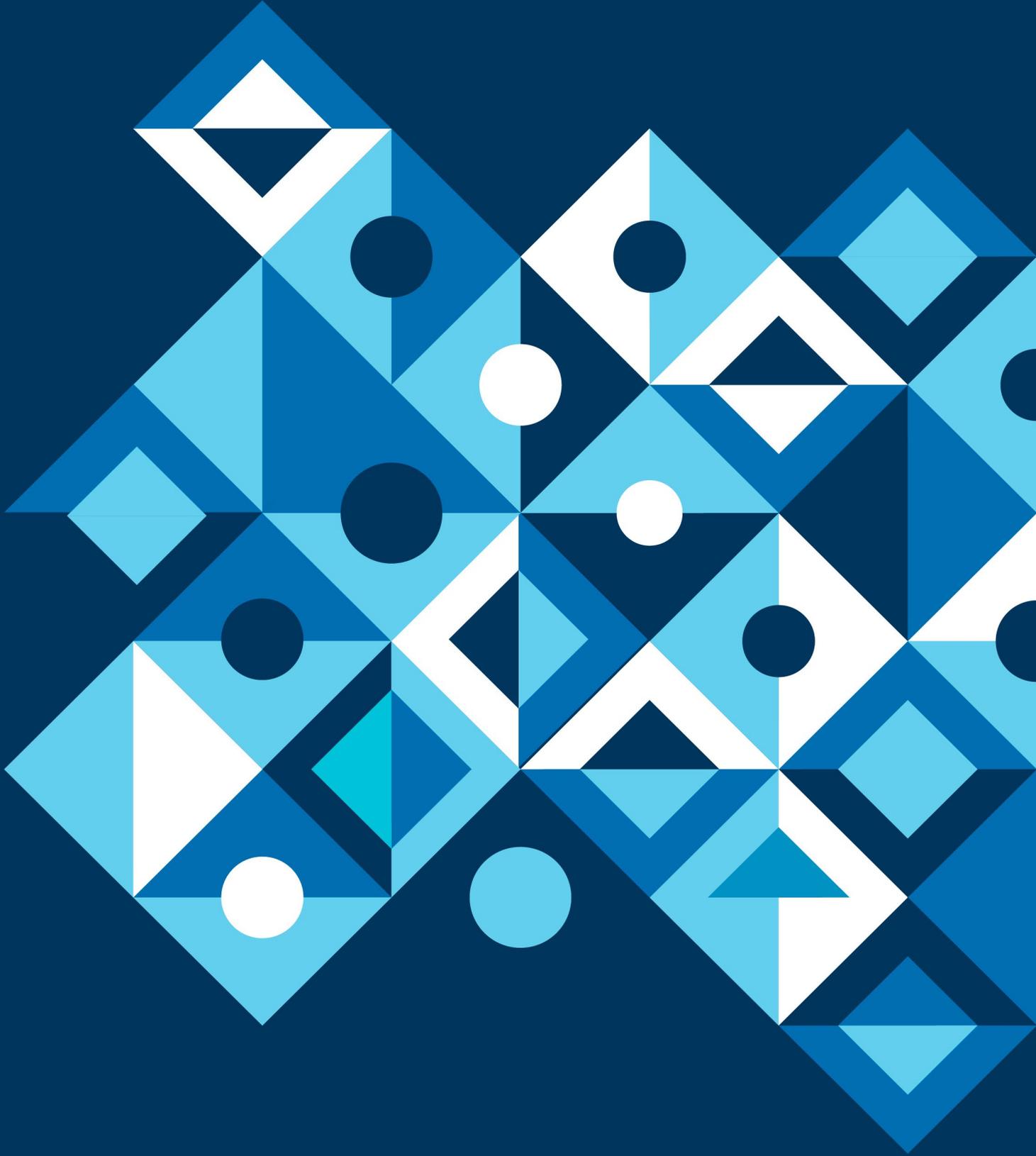
Empresarios de acá



La CUTI registró un aumento del 13% en los ingresos a carreras de TIC, pero la oferta sigue centralizada en Montevideo

Crónicas





**DIRECTORIO &  
STAFF DE CUTI**



# DIRECTORIO 2024 - 2026



**Amilcar Perea**  
Inswitch



**Ana Inés Echavarren**  
Infocorp



**Federico Val**  
Intermedia



**Carlos Acle**  
Onetree



**Paula Gallotti**  
Dvelop



**Leonardo Loureiro**  
Quanam



**Marianne Oliveira Mattos**  
ICA



**Matías Boix**  
Globant



**Juan Pablo Pignataro**  
ANTEL



**Ana Lucero**  
Tilo Cybersecurity Services



**Marcelo Montado**  
Esquemas.com



**Roberto Icasuriaga**  
Microsoft Uruguay



# DIRECTORIO 2024 - 2026



**Federico Toledo**  
Abstracta



**Rafael Staricco**  
Quantik Group



**Anibal Gonda**  
GeneXus



**Florencia Iglesias**  
THESE



**Inés Jakubovski**  
Willinn



**Enrique Ermoglio**  
Deloitte



**Marcelo Estapé**  
IBM Uruguay



**Marcelo Kosec**  
Bantotal



**Eduardo Vargas**  
LoopStudio



**Fabián Fernández**  
Kaizen Softworks



**Juan Ciapessoni**  
Juan Ciapessoni



**Mauricio Ronqui**  
ALTech



# STAFF



**Andrea Mendaro**  
Gerente General



**Irene Tayler**  
Ejecutiva de Mercados  
y Startups & Financiamiento



**Victoria Rivoir**  
Ejecutiva de Talento  
y Equidad e Inclusión



**Manuela García**  
Ejecutiva de Innovación  
& Transversalidad



**Emilia Rodríguez**  
Analista de Comunicaciones



**Astrid Valencia**  
Analista de Comunicaciones



**Lucía Abbate**  
Responsable de Social Media



**Victoria Cancela**  
Investigadora Observatorio TI



**Silvana Perrone**  
Asistente Ejecutiva



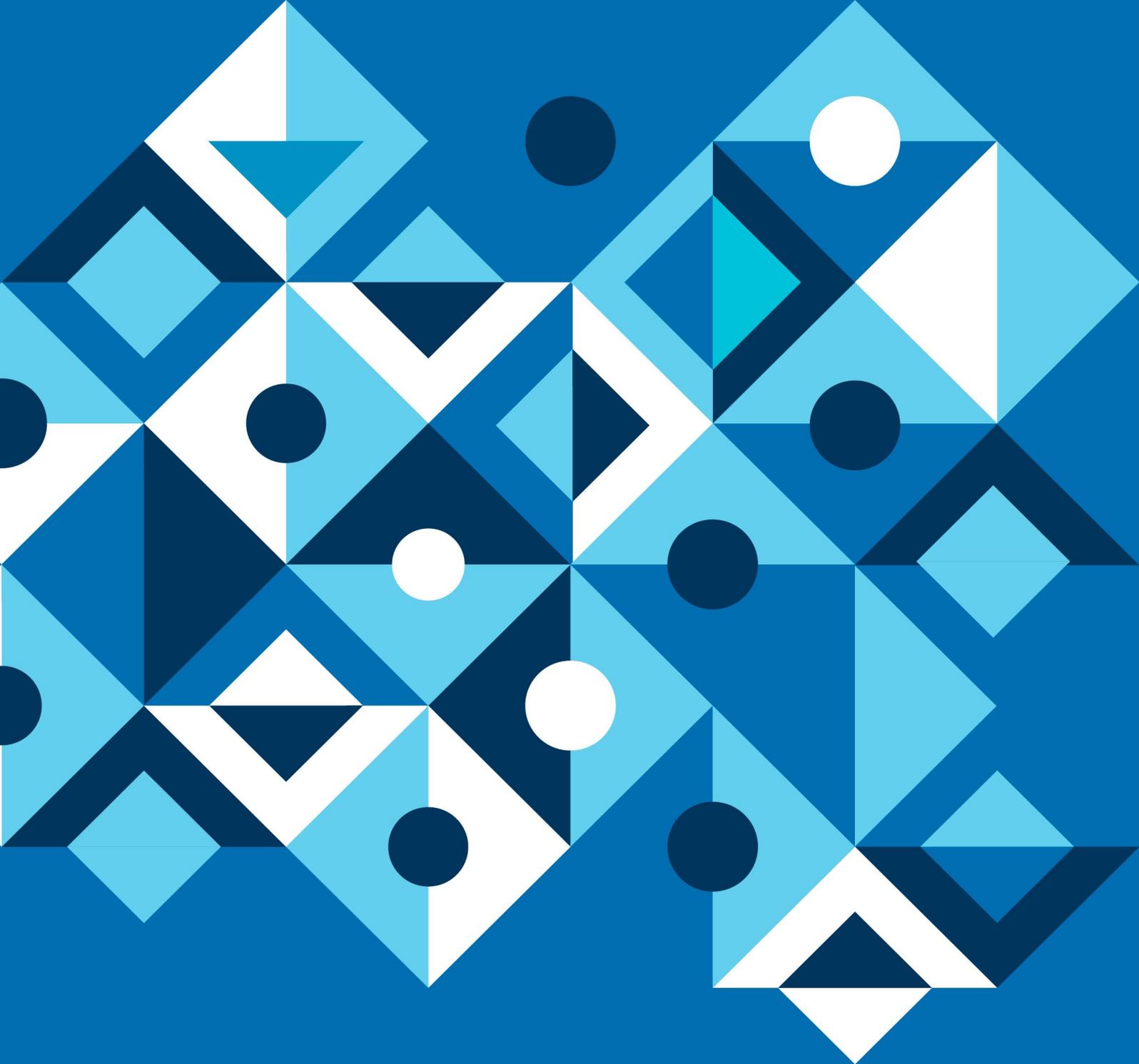
**Luciana Gallo**  
Administración



**Victoria González**  
Secretaría



**Mirtha Plaza**  
Auxiliar



# ESTADOS FINANCIEROS

ACCEDER AL  
DOCUMENTO COMPLETO



**CAMARA URUGUAYA DE TECNOLOGÍAS DE LA  
INFORMACIÓN - CUTI**

**ESTADOS CONTABLES DEL EJERCICIO FINALIZADO EL  
31 DE MARZO DE 2025**

## ÍNDICE

- ✓ Informe de Auditoría
- ✓ Estado de Situación Patrimonial al 31 de Marzo de 2025
- ✓ Estado de Resultados correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de Marzo de 2025
- ✓ Estado de Origen y Aplicación de Fondos correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de Marzo de 2025
- ✓ Estado de Evolución del Patrimonio correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de Marzo de 2025
- ✓ Notas explicativas a los Estados Contables al 31 de Marzo de 2025

## DICTÁMEN DEL AUDITOR

Sres. Directores

CAMARA URUGUAYA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

Presente

Hemos procedido a auditar el Balance y los Estados Contables adjuntos de la Cámara Uruguaya de Tecnologías de la Información cerrados al 31 de Marzo del 2025.

### RESPONSABILIDAD DE LA DIRECCIÓN POR LOS ESTADOS CONTABLES

La Dirección de la Cámara Uruguaya de Software es responsable por la preparación y la razonable presentación de estos Estados Contables de acuerdo con las normas contables y los criterios de valuación y presentación emitidos por el Banco Central del Uruguay.

Esta responsabilidad incluye el diseño, la implementación y el mantenimiento de los controles internos relevantes para la preparación y adecuada presentación de los estados contables para que estén libres de afirmaciones equívocas significativas, sea que se deban al fraude o al error; por la selección y aplicación de políticas contables apropiadas y por la realización de estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

### RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR

La responsabilidad del Contador Público independiente que suscribe el presente, es expresar una opinión sobre dichos Estados Contables basada en nuestra Auditoría.

Nuestra auditoría fue realizada de acuerdo a las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por la Federación Internacional de Contadores (IFAC), y a los Pronunciamientos emitidos por el Colegio de Contadores, Administradores y Economistas del Uruguay.

Estas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos y realicemos nuestra auditoría para obtener una seguridad razonable acerca de si los Estados Contables están libres de errores significativos.

Una auditoria implica realizar procedimientos para obtener evidencia sobre las cifras y revelaciones expuestas en los Estados Contables y sus notas Explicativas.

Los procedimientos seleccionados dependen del juicio profesional del auditor incluyendo la evaluación de los riesgos de existencia de errores significativos en los estados contables, ya sea debido a fraude o a equivocaciones.

Al realizar dichas evaluaciones de riesgos, el auditor considera el sistema de control interno relevante para la preparación y presentación razonable de los Estados Contables de la entidad con la finalidad de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la organización.

Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables utilizadas por la entidad y la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la Dirección, así como evaluar la presentación general de los Estados Contables.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido brinda una base suficiente y apropiada para sustentar nuestra opinión.

## OPINIÓN

En nuestra opinión, los estados contables y documentación anteriormente referida presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación patrimonial de la CAMARA URUGAYA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN al 31 de Marzo de 2025 y los resultados de sus operaciones correspondiente al ejercicio finalizado a esa fecha de acuerdo con las normas contable y criterios de valuación y presentación establecidas en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) vigentes en la República Oriental del Uruguay.



**Cr. Juan Manuel Otero**  
CPU: 128.366



cuti

CÁMARA URUGUAYA DE  
TECNOLOGÍAS DE  
LA INFORMACIÓN



CutiUy



Cuti



CutiUy



CutiUy



[www.cuti.org.uy](http://www.cuti.org.uy)