

INFORME MISIÓN “EXPERIENCIA ISRAEL”

20 al 27 de marzo de 2023



ORGANIZA



Cámara de Comercio
Uruguayo Israelí

APOYAN



CÁMARA URUGUAYA DE
TECNOLOGÍAS DE
LA INFORMACIÓN



Embajada de Israel en Uruguay

ACOMPÑA



Ministerio
de Industria,
Energía y Minería

INTRODUCCIÓN

En la semana del 20 al 27 de marzo tuvo lugar la Misión de carácter Tecnológico a Israel, iniciativa de la Cámara de Comercio Uruguayo Israelí (CCUI) y que contó con el apoyo de la Cámara Uruguaya de Tecnologías de la Información (Cuti), MIEM, Uruguay XXI y la Embajada de Israel en Uruguay.

La Misión empresarial se realizó en paralelo a la Misión Oficial encabezada por el Ministro de Industria Ing. Omar Paganini e integrada por representantes del MEF, Uruguay XXI, Plan Ceibal, LATU, ANII, ANTEL y el Programa Uruguay Innovation Hub.

Participaron en la delegación 19 empresarios vinculados a Cuti y/o a la CCUI. El viaje se trazó como objetivo el reforzamiento de las habilidades de la industria TI uruguaya a través de la vivencia de las experiencias y buenas prácticas implementadas por uno de los países líderes en innovación tecnológica, emprendimiento y capital de inversión.

La elaboración de la agenda estuvo a cargo de la empresa Conexión Israel, dirigida por el Sr. Roni Kaplan. Para su diseño se integró un grupo de trabajo con representantes CCIU, MIEM, Uruguay XXI y Cuti, delineando los objetivos para esta misión. Se priorizaron temas vinculados a ciberseguridad, a conocer el ecosistema de innovación de Israel, la conexión con la diáspora uruguaya en Israel, conocer aplicación de tecnología en verticales agro, alimentos, movilidad y energías renovables. También se consideró el interés de vincularse con la academia e instituciones que promueven y apoyan la innovación en el país, además de conocer las buenas prácticas implementadas para constituirse como la Startup Nation.

AGENDA

La agenda de actividades fue intensa. Se realizaron visitas a empresas tecnológicas, tanto startups como grandes empresas, universidades, a la Autoridad de Innovación de Israel, al centro Peres para la paz y la innovación, charlas con VCs, además de visitas culturales a Kibutz, a la ciudad vieja de Jerusalén, compartir una cena tradicional de Shabat, entre otros. Toda esta vivencia permitió aprender y comprender aspectos culturales y sociales que también hacen a la Startup Nation.

A su vez, se realizaron instancias de presentación de la visión de Uruguay como polo de innovación y el Programa Uruguay Innovation Hub a fondos de inversión y referentes del ecosistema israelí, en el marco de las cuales se exploraron sinergias con firmas de tecnología y fondos israelíes.

DELEGACIÓN

DELEGACIÓN DE GOBIERNO

Nombre	Organización	Cargo
Omar Paganini	MIEM	Ministro
Sabrina Sauksteliskis	MIEM	Asesora del Ministro
Carolina Gutierrez	MIEM	Directora Ejecutiva Programa <i>Uruguay Innovation Hub</i>
Marcela Bensión	MEF	Directora Política Económica
Ines Bonicelli	Uruguay XXI	Vice Directora Ejecutiva
Gabriel Gurméndez	ANTEL	Presidente
Roberto Monzón	ANTEL	CISO
Flavio Caiafa	ANII	Presidente
Jorge Silveira	LATU	Gerente General
Leandro Folgar	CEIBAL	Presidente
Manuel Etchevarren	MRREE	Embajador Uruguay en Israel
Ifigenia Xifré	MRREE	Cónsul de Uruguay en Israel

DELEGACIÓN EMPRESARIAL

Simón Waisrub	Cámara de Comercio Uruguay Israel - CPA Ferrere	Presidente. Socio CPA
Carlos Acle	Cuti	Presidente
Andrea Mendaro	Cuti	Gerente General
Martin Dovat	Zonamerica	Gerente General
Magdalena Rodriguez	Zonamerica	Gerente Comercial
Matías Olea	Citi	Gerente de Banca Transaccional y Comercio Exterior
Gonzalo Varalla	HeyNow	CEO
Rafael Staricco	Quantik Group	CEO & Partner
Daniel Iszakovits	Experto UY	Director
Sylvia González	HG S.A.	Gerente General
Gerardo Zir	Lavipark sa	Presidente
Betina Brun	Surco Seguros	Encargada Comercial
Micaela Perdomo	Nareia	CPO - Socia directora
Nicolas Zanoni	Domus	Director
Martín Gtufraind	Domus	Director
Diego Sastre	Pyxis	Director
Beatriz Ponce de León	Arbusta	Socia y directora
Gonzalo Ruiz	Briger S.A.	Director

INSTANCIAS PREPARATORIAS

8 de marzo de 2023: Charla informativa

La CCUI organizó una charla informativa en las instalaciones de Ferrer la cual estuvo a cargo de [Roni Kaplan](#), Director de Conexión Israel. Kaplan presentó a los interesados en participar en la Misión una perspectiva del país, el ecosistema de innovación israelí y las visitas a realizar previstas en la agenda. También expuso sobre la construcción de la Startup Nation recorriendo la historia de Israel y datos del país y el ecosistema de innovación.

- [Presentación disponible aquí.](#)
- Videos sugeridos: [ESTO ES ISRAEL - Capítulo 1 : El ecosistema de innovación](#)

9 de marzo de 2023: First step to Israel

El 9 de marzo la Embajada de Israel en Uruguay organizó para la delegación un desayuno de trabajo denominado “Primera Escala a Israel”, el cual tuvo como orador al Sr. [Aviner Fishhof](#), Cónsul y primer secretario de la Embajada.

Aviner hizo un recorrido por datos del país, explicó la idiosincrasia de negocios en Israel y aportó tips para aprovechar al máximo el viaje y encuentros a mantener.

- [Presentación disponible aquí.](#)



RESUMEN DE ACTIVIDADES

Tel-Aviv

Lunes 20 de marzo

La agenda comenzó el Lunes 20 de marzo en una cena de bienvenida y apertura de la misión a cargo de Roni Kaplan y en la que se contó con la participación del periodista [Henrique Cymerman](#).

Cymerman presentó a la delegación un panorama sobre Israel y cómo se construyó lo que hoy se conoce como la Startup Nation.



Martes 21 de marzo

El día inició con un encuentro en instalaciones de [WeWork](#) en ToHa, Tel Aviv, en donde [Gerardo Tyszberowicz](#) de [Tachles Technologies](#) presentó un panorama de la tecnología aplicada en los verticales Agro, Seguridad, Salud, movilidad e industria 4.0 y presento diversas iniciativas que su empresa acompaña.

La oportunidad también fue propicia para dialogar sobre AI y OpenAI y sobre los riesgos del potencial que esta tecnología presenta y los impactos negativos que puede conllevar un mal uso de la misma. En este sentido, Tyszberowicz hizo referencia a los planteos de referentes tecnológicos como Elon Musk sobre los riesgos de continuar desarrollando Open AI y el pedido de regularla antes de que aparezcan los problemas ya que señalan que es una tecnología muy potente pero que aún no se sabe manejar.



Nota: [Elon Musk, who co-founded firm behind ChatGPT, warns A.I. is 'one of the biggest risks' to civilization](#)

Las empresas presentadas por Tyszberowicz fueron:



Grofit

Solución que busca simplificar el control de invernaderos con sensores remotos e IA.



Mobileye

Mobileye desarrolló soluciones para mejorar la seguridad en los vehículos de uso doméstico y para la asistencia al conductor. Los sistemas de conducción autónoma de Mobileye pueden transformar diversas industrias, volviéndolas autónomas.



Oosto

Empresa de AI que ofrece soluciones de reconocimiento facial en tiempo real usando cámaras existentes en los negocios/empresas.



Atomation

Es una plataforma IOT para la Industria que permite transformar cada equipamiento en un objeto inteligente e interconectado. Los sensores permiten capturar y convertir en información útil, datos sin procesar y predecir fallas en la industria.



FruitSpec.

Plataforma de estimación de producción de alta precisión que permite alinear el inventario de cosecha de frutas con la demanda para tomar decisiones comerciales que permitan administrar el rendimiento de la producción.



ag-sense

ag-sense desarrolló una solución IoT que proporciona una solución de seguridad con IA para cajeros automáticos.



Tevel

La startup desarrolló drones con brazo para ser utilizados en la cosecha. Los Flying Autonomous Robots™ recopilan continuamente datos sobre cada pieza de fruta que recogen y proporcionan datos de cosecha en tiempo real.



Bluewhite

La solución Bluewhite Pathfinder permite automatizar cualquier maquinaria agrícola convirtiéndola en autónoma. La tecnología puede manejar cualquier tractor, herramienta y cultivo, sin importar las condiciones para que el productor vea y administre su flota desde cualquier dispositivo, en cualquier lugar y en cualquier momento.



Luego la delegación mantuvo un encuentro con [Carmit Oron](#), Directora Ejecutiva de [Salicrop](#) empresa que desarrolló una solución para mejorar la resiliencia de las plantas y prevenir pérdidas en la productividad de cultivos. Ofrece tecnología para el mejoramiento de semillas lo cual mejora la capacidad de las plantas para resistir una variedad de factores como la salinidad, sequías y fluctuaciones de temperatura.

Carmit es además cofundadora de WMN, una red israelí de mujeres innovadoras, diseñada para apoyar a las mujeres en la construcción de la próxima generación de empresas que dan forma al futuro, y fundadora de la iniciativa "Mujeres de la nación agroalimentaria" que apoya a las empresas emergentes en etapa inicial liderado por mujeres.



Carmit hizo referencia a que solamente un 8% de mujeres lideran empresas en la Startup Nation y que solo el 1,9% de las inversiones va a empresas dirigidas por mujeres.



Almuerzo y encuentro con el emprendedor [Samuel Dresel](#) con quien dialogamos sobre cómo desde [BloomX \(formerly Bumblebee AI\)](#) trabajan para mejorar la agricultura en países de América Latina, a través de una polinización más responsable, controlada y efectiva lo cual, señaló, trae aumentos significativos de productividad y ganancias de hasta un 30%.



La delegación fue recibida por [Shai Cohen](#), CEO & Co-Founder y [Evelyn Landman](#), CTO & Co-Founder de [proteanTecs](#), empresa que nace con la misión de permitir que la industria electrónica continuara escalando. Los fundadores, ex fundadores de Mellanox Technologies (compañía vendida a [Nvidia](#) por 6.137 millones de dólares), fueron testigos directos del creciente desafío de lograr calidad y confiabilidad sin afectar el costo y el rendimiento, especialmente a medida que avanza la tecnología.



Desarrollaron una plataforma de software integral que aplica análisis a datos creados por on-chip Agents™



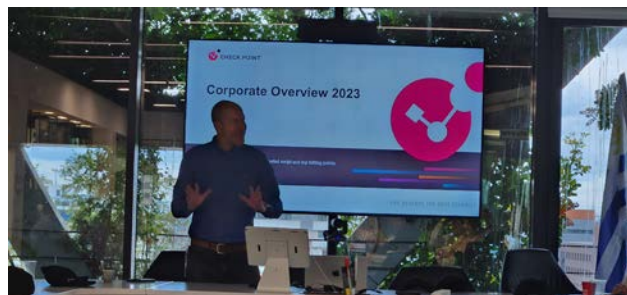
CHECK POINT™

[Check Point Software Technologies Ltd.](#) es una tecnológica multinacional proveedora a nivel global de soluciones de seguridad informática. Conocido por sus productos de cortafuegos y VPN, Check Point fue pionero en la industria con FireWall-1 por incorporar una tecnología patentada de inspección de estado. Con el tiempo, la compañía ha desarrollado, comercializado y mantenido una amplia gama de software y hardware combinados y productos de software que cubren todo tipo de aspectos de seguridad informática, incluyendo seguridad de redes, seguridad endpoint, seguridad de datos y gestión de seguridad. Fundada en 1993 en Ramat Gan, Israel, Check Point cuenta hoy con aproximadamente 5800 empleados en todo el mundo, de los cuales aproximadamente 1800 se dedican a la investigación y desarrollo. Los principales centros de desarrollo de la compañía están en Israel, California y Suecia. En total, la empresa tiene unas 70 oficinas por todo el mundo.

Es una de las empresas de TI más grandes de Israel con un valor de mercado de más de \$17.700 millones de dólares (2021).

[Jonathan \(Jony\) Fischbein](#)- Chief Information Security Officer at Check Point Software presentó el trabajo que realizan en el centro de prevención de ataques destacando que ponen su esfuerzo en parar los ataques en la primera etapa de su proceso por lo que trabajan con foco en la prevención más que en la detección. La delegación tuvo la oportunidad de visitar el Cyber Control Center y presenciar el [Live Cyber Threat Map](#).

- [Presentación disponible aquí.](#)



[Centro Péres para la Paz y la Innovación](#)



מרכז פֶּרֶס | Peres Center | مرکز بيرس
לשלווה ולחדשנות | for Peace & Innovation | للسلام والابتكار

El Centro de Innovación de Israel presenta a los visitantes la historia de Israel, de la Startup Nation y exhibe los diversos campos y personas detrás de la innovación israelí. Tiene como objetivo promover un futuro mejor de prosperidad y paz.

La delegación tuvo la oportunidad de recorrer sus instalaciones, conocer emprendedores a través de pantallas interactivas, encontrarse con la evolución histórica de distintas innovaciones en Israel y experimentar tecnología de realidad virtual.

También visitó la oficina del propio Shimón Péres, donde recibió a numerosas personalidades que fueron parte de la construcción de la historia de Israel.



Beit Goldratt

La delegación fue agasajada con una cena en la casa de Eliyahu M. Goldratt, autor de [La Meta](#). En el evento el CEO de Goldratt Consulting, [Rami Goldratt](#), dio una charla sobre cómo incorporan la Teoría de las Restricciones en el trabajo de la consultora, destacando su compromiso de brindar a sus clientes soluciones innovadoras. La actividad fue propicia para el intercambio con el equipo de Goldart Consulting y compartir una experiencia culinaria local.

<https://goldrattgroup.com/es/>



Miércoles 22 de marzo



La delegación visitó el campus del [Instituto Weizmann](#) ubicado en Rehovot. [Paz Barnett](#), CoS to VP Technology Transfer at Weizmann Institute of Science en Weizmann Institute of Science nos introdujo a una de las instituciones de investigación más importantes en el mundo, donde señaló que más de 2500 científicos, estudiantes y técnicos investigan ciencias de la naturaleza y el lugar que éstas ocupan en el ser humano.

Las actividades científicas del Instituto Weizmann incluyen cerca de 1000 proyectos de investigación en sus 5 facultades: Biología, Biofísica-Bioquímica, Química, Física y Matemáticas, y en la escuela de graduados Feinberg, la cual se encarga de la capacitación de 750 estudiantes de ciencias e investigación para obtener títulos de maestrías y doctorados.



[Yeda Investigación y Desarrollo Ltda.](#), es la organización a través de la que el Instituto comercializa las aplicaciones tecnológicas y promueve la utilización comercial de las soluciones surgidas de sus investigaciones.

Como dato interesante Barnett hizo referencia al Dr. Tabaré Vázquez como uruguayo destacado que estudió en el Instituto Weizmann y también a la visita de representantes del Instituto a Uruguay, en el marco de un acuerdo de cooperación con el Instituto Pasteur de Uruguay, la cual estaba teniendo lugar mientras la delegación se encontraba visitando Israel.



- [Presentación disponible aquí.](#)



[Mobileye](#) desarrolla sistemas avanzados de asistencia al conductor (ADAS) y participa activamente en el desarrollo autos autónomos. La empresa fue fundada en 1999 y en 2017 fue adquirida por Intel en 15.3 billones de dólares. Sus soluciones han evolucionado desde Driver-Assist; Cloud-Enhanced Driver-Assist, Mobileye SuperVision™, Mobileye Drive™ a Autonomous Vehicles (AV).

[Nimrod Dor](#), Director APAC, Latin America & Africa at Mobileye nos presentó la tecnología REM ([Road Experience Management™](#)) con la cual Mobileye digitaliza mapas para el futuro autónomo.





Crean agua potable a partir del aire. [Micky Shoham](#), Regional Sales Director presenta a [Watergen](#) como la empresa pionera en el mercado de dispositivos atmosféricos de agua potable (AWG), señalando que invierten para hacer la mejor agua del mundo. Diseñaron máquinas que crean agua potable a partir del aire. Las soluciones de la compañía resuelven el problema de la escasez de agua potable en cualquier lugar



y en cualquier momento, permitiendo además la eliminación de cadenas de suministro intensivas en carbono y desechos plásticos nocivos para el medio ambiente. La delegación visitó las instalaciones de la compañía pudiendo observar de primera mano los distintos dispositivos que desarrollaron para diferentes usos y demandas de consumo.

- [Presentación disponible aquí.](#)



[Albert Douer](#), Chairman and Co-CEO de [UBQ Materials](#) recibió a la delegación en las oficinas de la compañía, donde presentó UBQ™, un producto sustituto del plástico que es fabricado a partir de residuos domésticos no reciclables, incluidos todos los orgánicos como cáscaras de banana; huesos de pollo y cajas de pizza además de pañales (sucios) y plásticos mixtos. Se trata de un termoplástico homogéneo que puede reemplazar los plásticos, con aplicación múltiple para la fabricación de productos a ser utilizados en diversos tipos de industrias.

Douer señaló que los fabricantes desvían los desechos de los vertederos a las plantas donde UBQ los procesa, lo cual permite que reduzcan su huella de carbono y promoviendo una economía circular.



- [Presentación disponible aquí.](#)

PEARL COHEN

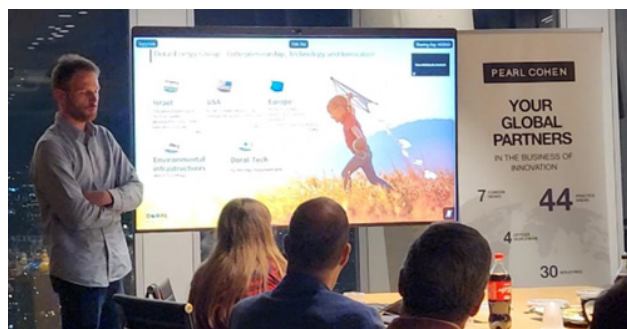
La delegación finalizó la jornada en las oficinas de la firma de Abogados [Pearl Cohen](#), oportunidad en la que el Ministro de Industria, Ing. Omar Paganini, realizó una presentación a fondos de inversión y referentes del ecosistema de innovación israelí sobre la visión de Uruguay como polo de innovación y el programa [Uruguay Innovation Hub](#).



Durante la actividad, [Guy Yavin](#), Investment Director de Doral Energy-Tech Ventures y Doral Renewable Energy, brindó una charla sobre la actividad de [Doral Renewable Energy Resources Group](#), un desarrollador de infraestructura ambiental y de energía renovable fundado en 2007 en Israel.

La empresa genera energía a partir de recursos renovables y se centran en el desarrollo, la financiación, la construcción, la operación y la propiedad a largo plazo de las instalaciones de energía renovable.

También se mantuvo un intercambio con representantes de fondos de inversión y empresas de tecnología en un panel conducido por [Ilana Soloducho Kashmir](#), Partner en High-Tech Practice Group & Co-Chair Spain and LATAM Desk en Pearl Cohen, con quienes se exploraron sinergias con Uruguay.



Jueves 23 de marzo



La delegación fue recibida en las instalaciones de [Microsoft](#) Israel en Hertzlia por [Yonit Soloducho](#), Senior Product Manager en Microsoft. Microsoft cuenta también con oficinas en TelAviv, Haifa y Nazaret en donde albergan actividad de desarrollo de software y hardware que incluyen ciberseguridad, AI y BI, además de ventas y marketing. La compañía no sólo colabora, sino que también invierte en el ecosistema tecnológico local.



La delegación visitó algunos espacios del edificio en Hertzlia el cual es un edificio sostenible y de última generación, que refleja una cultura de trabajo innovadora, inclusiva e híbrida ya los empleados tienen la opción de trabajar de forma remota en ocasiones. El edificio cuenta con restaurantes, jardines, tiendas, cocinas, es pet friendly, tiene gimnasio, peluquería, lavandería y todo lo necesario para que los empleados tengan resuelto algunas actividades extralaborales.



[Ben Haklai](#), General Counsel de Microsoft, especializado en Cyber-Security, AI/AI Ethics, Privacy y Cloud Computing, brindó a la delegación una charla sobre ciberseguridad, el estado de situación en torno al tema y el trabajo que viene realizando Microsoft en este campo.





[Mariana Waksman](#), Strategic Partnerships, Head of Academic and Education Relations, Global Public Affairs de [Intel](#) recibió a la delegación en la sede de la compañía en Haifa. Intel se estableció en Israel en 1974 en Haifa con 5 empleados y hoy emplea a más de 14.000 personas en su centro de desarrollo de tecnología en Haifa y su fábrica de producción en Kiryat Gat. El interés en Haifa está dado en virtud del [Instituto de Tecnología Technion](#) que se encuentra en esa localidad. Waksman señala que un 60 % de los empleados de Intel Israel se dedican a la I+D de vanguardia, mientras que la mitad apoya la fabricación de microprocesadores. Intel Israel se presenta como uno de los pilares de la industria de alta tecnología de Israel y un componente importante en la base económica del país en donde se ha comprometido a invertir y apoyar a la comunidad. En este sentido, destaca que la compañía ha contribuido a Israel en innumerables actividades sociales y comunitarias durante años. También colabora con escuelas, municipios y organizaciones comunitarias en una variedad de iniciativas. A modo de ejemplo, Intel donó en 2015 unos 7 millones de dólares a actividades comunitarias. También han invertido en mejorar la educación STEM en Israel.

Consultada al respecto, Waksman señaló que lo que busca Intel para establecer un centro de producción en un país es, en primer lugar, los talentos (en cantidad y calidad) y, segundo, la sociedad que establezca con el gobierno para acompañar la inversión que la compañía compromete realizar en el país.



[SolarEdge](#) fue establecida en 2006 y ha desarrollado una solución de inversor optimizado que cambió la forma en que se recolecta y administra la energía en los sistemas fotovoltaicos. La solución, el inversor inteligente de SolarEdge, permite maximizar la generación de energía a la vez que reduce el costo de la energía producida por el sistema fotovoltaico. Han desarrollado soluciones para varios segmentos de mercado de la energía, con oferta de productos que incluyen soluciones de almacenamiento y respaldo de energía fotovoltaica residencial, comercial y a gran escala, carga de vehículos eléctricos,



cos, administración de energía en el hogar, servicios de red y plantas de energía virtual, baterías y soluciones de suministro de energía ininterrumpida (UPS).

La delegación tuvo la oportunidad de visitar la fábrica, adecuándose a las medidas de seguridad requeridas.

Cocktail de networking organizado por Uruguay XXI en TelAviv

Por la noche la delegación participó en un cócktail organizado por Uruguay XXI y MIEM en el marco del cual participaron referentes del ecosistema israelí, diáspora, empresarios y medios de prensa, entre otros invitados especiales.

En esta oportunidad el Ministro de Industria, Ing. Omar Paganini, realizó la presentación sobre la visión de Uruguay como polo de innovación y el programa [Uruguay Innovation Hub](#).

El equipo de gobierno participante en la delegación también presentó brevemente su actividad en Uruguay quedando a disposición para el diálogo con los asistentes, así como con las instituciones que son parte de la agenda y que tienen interés en explorar sinergias con nuestro país.



Jerusalén

Viernes 24 y Sábado 25 de marzo

Los días viernes y sábado la delegación realizó actividades culturales, visitando lugares históricos en Cesarea, Yafo y Jerusalén. También tuvo la oportunidad de visitar Kibutzs y conocer sus formas de organización, su historia y la actividad industrial y/o comercial que realizan. La noche del viernes fue propicia para compartir una tradicional cena de Shabat con el Rabino [Mijael Rubinstein](#) y su familia. Mijael es, además, emprendedor social de impacto, Founder & CEO de [Helpers](#) una ONG sin fines de lucro que busca crear una red social de voluntarios capacitados para salvar vidas en caso de emergencia la cual, a través de una aplicación móvil, permite conectarse con los voluntarios más cercanos cuando se produce una emergencia.





La empresa [Netafim](#), ubicada en el Kibutz Hatzerim, desarrolló soluciones de riego de precisión para la agricultura sustentable. El riego de precisión permite la aplicación de agua y nutrientes a las plantas en el momento y lugar correctos y en pequeñas dosis medidas, de modo de brindarles condiciones de crecimiento óptimas.

La delegación recorrió las instalaciones observando algunas de las soluciones aplicadas al cultivo.



Domingo 26 de marzo



Innovando con propósito

El día inició con una charla de [Mois Navon](#), profesor de ética en tecnología quien brindó una charla sobre Innovación, ética y propósito. Navon repasó la historia y construcción de la Startup Nation destacando que la base se centra en el sentido de propósito y compartió conceptos tales como el propósito de Israel "It is about fixing the world" y por tanto, el propósito que mueve a las personas en el país: "You are here to fix yourself. You are here to fix the world".

Navon es también uno de los ingenieros fundadores de Mobileye, donde diseñó la familia EyeQ de SoC (System On a Chip), el chip que impulsa la revolución de los vehículos autónomos. En su charla citó como a Mobileye y el propósito de la compañía de desarrollar tecnología para incrementar la seguridad de las personas.



- [Presentación disponible aquí.](#)

Autoridad de Innovación de Israel



La delegación visitó la [Autoridad de Innovación de Israel \(AAI\)](#), donde [Alan Hofman](#), Director de Desarrollo de Negocios para Estados Unidos, Europa y LATAM en la AII nos presentó el modelo de trabajo de la agencia y un panorama sobre la inversión que se realiza en el país en I+D, tanto desde el sector privado como desde el gobierno y la distribución del riesgo. También habló sobre la importancia estratégica de la industria tecnológica en el país y la necesidad de invertir para lograr más talentos para la industria y el rol de la agencia para atender fallas del mercado.

El rol de la Autoridad de Innovación lo resumen en 3 ejes de trabajo y para los cuales proveen instrumentos de financiamiento: 1) inversión en I+D+i en Tecnologías Innovadoras; 2) prepararse para tecnologías futuras y 3) actividades habilitadoras, eliminando barreras, facilitando la regulación y trabajando en el desarrollo de talento.

La inversión en investigación y desarrollo de productos tecnológicos innovadores la promueven mediante la concesión de subvenciones a empresas que realicen dichas actividades de I+D. Por otro lado, la inversión en investigación y desarrollo de tecnologías básicas la realizan mediante la promoción de investigaciones aplicadas innovadoras (pre-producto), tanto en el mundo académico como en el industrial.

Por otra parte, garantizar que Israel mantenga su liderazgo tecnológico y también en las tendencias tecnológicas futuras lo consideran prioritario. Para ello implementaron un **programa nacional para el crecimiento futuro** basado en la identificación y el establecimiento de tecnologías futuras, así como el desarrollo de infraestructura que permita a Israel mantener un liderazgo tecnológico en estos campos, incluido un programa nacional en Quantum y un programa de bioconvergencia.

Algunos de los instrumentos de financiación expuestos en la charla se detallan en la presentación que se comparte en este informe.



- [Presentación disponible aquí.](#)



La delegación mantuvo un almuerzo de trabajo con [Harold Wiener](#) es General Partner en [Terra Venture Partners](#). Harold compartió con la delegación una charla en la que dio una perspectiva distinta sobre Israel y la construcción de su ecosistema.

Presentó la actividad que realizan en Terra, firma de capital de riesgo early-stage. Buscan apoyar iniciativas que impacten positivamente en el planeta, convencidos de que se puede lograr hacer del mundo un lugar más verde, limpio y saludable. Dependiendo de la etapa en que se encuentre



el emprendimiento la inversión de Terra es de entre 300,000 a 2 millones de dólares. Las áreas de actividad de interés son 1) Eficiencia & Sostenibilidad; 2) Digitalización & Smart Cities; 3) Cuidado de la salud y bienestar y 4) IOT & BigData.

Por la tarde, la delegación visitó el [Museo Yad Vashem](#), Museo de la Historia del Holocausto ubicado en Jerusalén. En dicha oportunidad el Ministro de Industria, Ing. Omar Paganini, participó de una ceremonia en memoria de las víctimas del Holocausto.



OurCrowd

Continuando con la agenda, la delegación visitó [OurCrowd](#) donde [David Behar](#), Investor Relations presentó la plataforma de inversión de tipo crowdfunding orientada a inversiones en startups globales, además de una perspectiva sobre el desarrollo del ecosistema tecnológico de Israel.

Behar hizo referencia a las restricciones o dificultades que ha enfrentado históricamente el país, las cuales se vieron obligaron a superar y las convirtieron en oportunidades. A partir de hacer frente a estas restricciones y/o dificultades, surgieron muchas startups en el país las cuales han logrado internacionalizarse.

Las líneas de trabajo presentadas, inversores que participan y coinversiones que realizan se encuentran detalladas en la presentación que se comparte en este informe.

- [Presentación disponible aquí.](#)

En el marco de la visita el Ministro de Industria, Ing. Omar Paganini, firmó un memorándum de entendimiento con la compañía para desarrollar actividades en Uruguay.

- [Publicación en sitio web del MIEM](#)



Cena despedida

A la noche la delegación compartió una cena de cierre de la misión en la que participaron el Embajador [Jonathan Peled](#), Director General Adjunto de la División América Latina y el Caribe del MRREE de Israel, la Embajadora [Yael Ravia-Zadok](#), Directora General Adjunta de la División Económica del MRREE de Israel y la Embajadora [Michal Hershkovitz](#), Directora del Departamento de Asia Central y el Cáucaso del MRREE de Israel y próxima Embajadora de Israel en Uruguay.

También acompañó el equipo de Conexión Israel, [Roni Kaplan](#), [Gabriel Chocron](#), Yosi Abad y nuestro increíble guía, [Gustavo Waisman](#).

Lunes 27 de marzo



Antes del regreso de la delegación a Uruguay la última parada de la misión fue en la [Universidad Hebrea de Jerusalén](#), en donde fuimos recibidos por el Vicedecano de Humanidades y referentes del Centro Asper de Innovación, del Club LATAM de Innovación y se mantuvo una charla de la delegación con estudiantes interesados en nuestro país.

[Mauricio Dimant](#), Coordinador de Innovación y Emprendimiento en la Facultad de Humanidades e Investigador y Profesor de Spanish & Latin American Studies en la Universidad Hebrea de Jerusalem explicó cómo trabajan con el sector empresarial y cómo opera el centro [ASPER-HUJI Innovate](#) vinculando investigadores con el mercado

En el encuentro, el Ministro Ing. Omar Paganini, aprovechó la ocasión para invitar a la Universidad y estudiantes del Club LATAM a probar Uruguay y testear en Uruguay, atendiendo al interés de los estudiantes por desarrollar actividades con nuestro país. Señaló la oportunidad que ofrece nuestro país de trabajar con Universidades y emprendedores tecnológicos locales así como también, la sinergia con el sector privado.



IMPACTO EN MEDIOS Y REDES SOCIALES

Medios

- [Semanario Hebreo – Entrevista a Ministro de industria, Ing. Omar Paganini](#)
- [Informativo Carve](#)
- [Desayunos Informales \(canal 12\)](#)
- [Telenoche \(canal 4\)](#)
- [El Observador](#)
- [Montevideo Portal](#)
- [Infobae](#)
- [Iton Gadol](#) (medio argentino sobre Israel y el mundo judío)
- [AJN](#) Agencia de Noticias
- [Aurora](#) Agencia de Noticias
- [Semanario Hebrero – Entrevista a Inés Bonicelli, ViceDirectora de Uruguay XXI](#)
- [Semanario Hebrero – Entrevista a Flavio Caiafa, Presidente de ANII](#)

Menciones y Repost en Redes Sociales



[Ver tweet](#)



[Ver tweet](#)



[Ver tweet](#)



[Ver tweet](#)



[Ver publicación](#)



[Ver publicación](#)

Twitter

- [Cámara de Comercio Uruguayo Israelí](#)
- [CPA Ferrere](#)
- [Diego Sastre - Pyxis](#)
- [Ines Bonicelli - Uruguay XXI](#)
- [LATU](#)
- [Ministro Omar Paganini - MIEM](#)
- [Simon Waisrub - Cámara de Comercio Uruguayo Israelí](#)
- [Pyxis](#)
- [Quantik](#)

LinkedIn

- [CPA Ferrere](#)
- [Diego Sastre - Pyxis](#)
- [Fibras](#)
- [Magdalena Rodriguez Luis - Zonamerica](#)
- [Micky Shoham - Watergen](#)
- [Onebeat](#)
- [Pyxis](#)
- [Quantik](#)
- [Samuel Dresel](#)
- [Zonamerica](#)

CONCLUSIONES

El viaje representó una experiencia inmersiva para acercarnos, en pocos días, a los factores país y al modelo seguido para construir la Startup Nation.

Estos factores han creado un ecosistema favorable para el desarrollo de startups en Israel, lo que ha permitido que el país se convierta en una potencia tecnológica mundial.

Se valora como muy positivo la participación de referentes de instituciones que integran el ecosistema de innovación de Uruguay, particularmente del MEF, decisor de la política económica y, por ende, habilitador del desarrollo de la industria tecnológica nacional. También la presentación e invitación que se realiza desde el gobierno uruguayo del programa *Uruguay Innovation Hub* para el posicionamiento del país como hub de innovación, de puertas abiertas para constituirse en piloto de pruebas de tecnología.

Otro aspecto a destacar, en este tipo de misiones son los vínculos intra-delegación que forjan lazos para continuar construyendo a futuro.

Algunas lecturas primarias:

1. No todos los **factores que se han dado en Israel** y que han promovido o impulsado la innovación, son asimilables a nuestro país. Aspectos como su tamaño país/mercado, es lo más similar, pero las necesidades y conflictos que vive y ha vivido el país distan a otras realidades.
2. **La necesidad ha impulsado la innovación.** La búsqueda de soluciones a los problemas que históricamente han sufrido es motor de su evolución.
3. **ADN emprendedor.** Israel tiene una cultura de emprendimiento arraigada en su historia y valores. Muchos israelíes han emigrado de países donde vivían distintas carencias y eso ha impulsado su determinación para tener éxito en los negocios. Se transmite y se percibe que el israelí no se rinde, aún en las condiciones más extremas.
4. **Formación y talento.** Israel creó un sistema educativo de excelencia que fomenta el desarrollo de una fuerza laboral altamente capacitada, específicamente en ciencias y tecnología. Además, el país atrae talentos desde todas partes del mundo debido a sus prestigiosas universidades, docentes y programas de investigación de renombre mundial.
5. El **Gobierno tiene un rol habilitador** en todo ecosistema de innovación y ha sido muy proactivo en la promoción del sector tecnológico, a través de programas de financiación, de subsidios para startups, de inversión en I&D, así como en la promoción de políticas de incentivos fiscales y co-inversión de riesgo.
6. **Conexiones internacionales.** Israel ha desarrollado una amplia red de contactos global gracias a su diáspora judía y a su posición geográfica lo que ha permitido que muchas startups israelíes tengan acceso a capital y mercados internacionales.
7. **Innovación militar:** La innovación en el sector militar ha sido un importante motor del desarrollo tecnológico en Israel. Muchos emprendedores israelíes han salido de la industria militar, trayendo consigo habilidades técnicas y conocimientos estratégicos en la creación de nuevas empresas.

Próximos pasos:

1. Revisar acuerdo de cooperación Uruguay-Israel entre la Autoridad de Innovación de Israel y la Agencia Nacional de Innovación en Uruguay el cual existió hace algunos años, pero no se encuentra vigente.
2. Explorar caminos de colaboración entre el sector privado y los capítulos de la Universidad Hebrea de Jerusalén con los cuales se mantuvo contacto.
3. Seguimiento a la firma de memorándum del Gobierno Uruguayo con Our Crowd para el desarrollo de actividades en Uruguay.
4. Explorar mecanismos para capitalizar la enorme y valiosa diáspora uruguaya residente en Israel -y en otras partes del mundo- dispuesta a colaborar y cooperar con el país.
5. Consolidación de un “Club Israel” en el marco de la Comisión de Global Markets de Cuti, cuyo foco será cultivar el vínculo y lograr un mayor acercamiento al mercado israelí. Esta iniciativa prevé acciones tales como la creación de un espacio de Slack como canal de vínculo con la diáspora, articulación con la Cónsul en territorio y mantener un diálogo activo.
6. Aprovechar la presencia de nuestras misiones diplomáticas para continuar fortaleciendo lazos con empresas, aceleradoras, academia, fondos y otros actores de interés.
7. Continuar el vínculo con la Cámara de Comercio Uruguayo-Israelí y la Embajada de Israel en Uruguay para apoyar y facilitar las acciones surgidas en la misión.